



# ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

24 Απριλίου 2026

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 2327

## ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 1

Έγκριση του από 30.6.2025 επικαιροποιημένου Επιχειρησιακού Προγράμματος Αξιοποίησης (Asset Development Plan, ADP) της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (Ε.Ε.ΣΥ.Π.).

ΤΟ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις:

α. Των άρθρων 7, 9, 12 και 25 του ν. 4622/2019 «Επιτελικό Κράτος: οργάνωση, λειτουργία και διαφάνεια της Κυβέρνησης, των κυβερνητικών οργάνων και της κεντρικής δημόσιας διοίκησης» (Α' 133),

β. της περ. 4.4 της παρ. Γ' του άρθρου 3 του ν. 4336/2015 «Συνταξιοδοτικές διατάξεις - Κύρωση του Σχεδίου Σύμβασης Οικονομικής Ενίσχυσης από τον Ευρωπαϊκό Μηχανισμό Σταθερότητας και ρυθμίσεις για την υλοποίηση της Συμφωνίας Χρηματοδότησης» (Α' 94),

γ. της παρ. 10 του άρθρου 2 του ν. 3986/2011 «Επείγοντα Μέτρα Εφαρμογής Μεσοπρόθεσμου Πλαισίου Δημοσιονομικής Στρατηγικής 2012-2015» (Α' 152),

δ. του άρθρου 188Α του ν. 4389/2016 «Επείγουσες διατάξεις για την εφαρμογή της συμφωνίας δημοσιονομικών στόχων και διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων και άλλες διατάξεις» (Α' 94),

ε. του άρθρου 90 του Κώδικα νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα (π.δ. 63/2005 Α' 98), το οποίο διατηρήθηκε σε ισχύ με την περ. 22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019,

στ. του π.δ. 76/2023 «Διορισμός του Κυριάκου Μητσοτάκη του Κωνσταντίνου, Αρχηγού του Κόμματος της «Νέας Δημοκρατίας» (Ν.Δ.), ως Πρωθυπουργού» (Α' 129),

ζ. του π.δ. 79/2023 «Διορισμός Υπουργών, Αναπληρωτών Υπουργών και Υφυπουργών» (Α' 131),

η. του π.δ. 32/2024 «Διορισμός Υπουργών και Υφυπουργών» (Α' 91),

θ. του π.δ. 27/2025 «Διορισμός Υπουργών, Αναπληρωτή Υπουργού, Υφυπουργών και Αντιπροέδρου της Κυβέρνησης» (Α' 44),

ι. του π.δ. 58/2025 «Διορισμός Υπουργού και Υφυπουργών» (Α' 111),

ια. του π.δ. 17/2026 «Διορισμός Υπουργών και Υφυπουργού» (Α' 55),

ιβ. της από 23.12.2024 απόφασης του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών «Σύμβαση συγχώνευσης με απορρόφηση της εταιρείας με την επωνυμία «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου» (Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ.) από την εταιρεία με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας» (Ε.Ε.ΣΥ.Π.) [κατ'εφαρμογή των άρθρων 188Α και 188Β του ν. 4389/2016 και του ν. 4601/2019 (Α' 44)]» (Β' 7093),

ιγ. της υπό στοιχεία Υ5/19.3.2025 απόφασης του Πρωθυπουργού «Σύνθεση Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής» (Β' 1364),

ιδ. της υπό στοιχεία Υ10/28.4.2025 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Αντιπρόεδρο της Κυβέρνησης και Υπουργό Επικρατείας, Κωνσταντίνο Χατζηδάκη» (Β' 2046),

ιε. της υπό στοιχεία Υ8/1.4.2024 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υπουργό Επικρατείας, Χρήστο-Γεώργιο Σκέρτσο» (Β' 2037),



ιστ. της υπό στοιχεία Υ21/22.12.2025 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Αναπληρωτή Υπουργό Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών, Νικόλαο Παπαθανάση» (Β' 7190),

ιζ. της υπό στοιχεία Υ6/19.3.2025 απόφασης του Πρωθυπουργού «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό στον Πρωθυπουργό, Αθανάσιο Κοντογεώργη» (Β' 1363),

ιη. της υπό στοιχεία 102928 ΕΞ 2023/10.7.2023 κοινής απόφασης του Πρωθυπουργού και του Υπουργού Οικονομικών «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό Οικονομικών, Αθανάσιο Πετραλιά» (Β' 4441), και

ιθ. της υπ' αρ. 38958/4.7.2025 κοινής απόφασης του Πρωθυπουργού και του Υπουργού Εξωτερικών «Ανάθεση αρμοδιοτήτων στον Υφυπουργό Εξωτερικών, Θεοχάρη Θεοχάρη» (Β' 3492).

2. Την από 17.12.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία «Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.», με την οποία εγκρίνεται το από 30.6.2025 επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan, ADP) της Εταιρείας.

3. Την υπό στοιχεία 39328 ΕΞ 2026/6.3.2026 εισήγηση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών προς το Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής.

4. Το γεγονός ότι από την παρούσα απόφαση δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού.

5. Το γεγονός ότι η παρούσα δεν αφορά σε διοικητική διαδικασία για την οποία υπάρχει υποχρέωση καταχώρισης στο ΕΜΔΔ-ΜΙΤΟΣ, αποφασίζει:

Εγκρίνει το από 30.6.2025 επικαιροποιημένο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης (Asset Development Plan, ADP), στην ελληνική και αγγλική γλώσσα, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της παρούσας (ως Παράρτημα) και εγκρίθηκε με την από 17.12.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης αφορά στην αξιοποίηση των συμπεριλαμβανομένων σε αυτό περιουσιακών στοιχείων, σύμφωνα με την ενωσιακή και την εθνική νομοθεσία, περιλαμβάνοντας τα κάτωθι:

#### I. ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ-10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ

1. Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε. (Ο.Λ.Α.)

2. Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε. (Ο.Λ.Β.)

3. Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε. (Ο.Λ.Λ.)

4. Λιμένες κρουαζιέρας (Καβάλα-Κατάκολο-Πάτρα)

#### II. ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ/ΥΠΟ-ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΕΙΣ

5. Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. (Ο.Λ.Κ.)-Σταθμός πολλαπλών χρήσεων «Φίλιππος Β»

6. Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. (Ο.Λ.Κ.)-Κεντρικός Λιμένας «Απόστολος Παύλος»

7. Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Λ.ΚΕ.)-Μαρίνα Megayacht - Κέρκυρα

8. Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Λ.ΚΕ.)-Μαρίνα Ημερολιάς

9. Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. (Ο.Λ.ΚΕ.)-Καταφύγιο τουριστικών σκαφών στη θέση Σπηλιά

#### III. ΜΑΡΙΝΕΣ

10. Μαρίνα Πύλου

11. Μαρίνα Αργοστολίου

12. Λοιπές Μαρίνες προς Διαγωνισμό

#### IV. ΥΠΟΔΟΜΕΣ

13. Εγνατία Οδός

#### V. ΥΠΟΔΟΜΕΣ-ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

14. Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (Δ.Ε.Π.Α.) Εμπορίας Α.Ε.

15. Helleniq Energy (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε.-ΕΛ.ΠΕ.)

16. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης (Ε.Υ.Α.Θ.) Α.Ε.

17. Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (Ε.ΥΔ.Α.Π.) Α.Ε.

#### VI. ΑΚΙΝΗΤΑ

18. Ακτή και κάμπινγκ Αγίας Τριάδας

19. Ακίνητο στη Νέα Ηράκλεια Χαλκιδικής (ΑΒΚ 254)

20. Ακίνητο στη θέση Σάνη Χαλκιδικής- βόρειο τμήμα αγροτικού σωφρονιστικού καταστήματος Κασσάνδρας

21. Ακτή και κάμπινγκ Ποσειδίου Κασσάνδρας

22. Ακίνητο στη θέση Βερβερόντα-Πόρτο Χέλι

23. Ακίνητο στη θέση Καραθώνας-Ναύπλιο

24. Ακίνητο στη θέση Ασπροβάλτα

25. Ολυμπιακό Κέντρο Μαρκόπουλου



26. Πρώην ακίνητο Ε.Ο.Μ.Μ.Ε.Χ., στις οδούς Κορουζή και Θράκης στον Ταύρο (Δήμος Ταύρου-Μοσχάτου)

27. Ακίνητο στη θέση Κρυσπηγή

28. Ακίνητο στη θέση Μίκρα

29. Ακίνητο στη θέση Σαμπάριζα

VII. ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ

30. Ιαματική πηγή Καμμένων Βούρλων-Λουτρόπολις

31. Ιαματική πηγή Κονιαβίτη-Καμμένα Βούρλα

32. Ιαματική πηγή Θερμοπυλών

33. Ιαματική πηγή Υπάτης

34. Ιαματική πηγή Πλατυστόμου

VIII. ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ENVIRONMENTAL SOCIAL AND GOVERNANCE (ESG) ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ  
(ASSET DEVELOPMENT PLAN)

30 Ιουνίου 2025



### ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ .....	
10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ .....	
1. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (ΟΛΑ)	.....
2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ)	.....
3. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΛ)	.....
4. ΛΙΜΕΝΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (ΚΑΒΑΛΑ – ΚΑΤΑΚΟΛΟ – ΠΑΤΡΑ)	.....
ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ / ΥΠΟ – ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΙΣ .....	
5. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΣΤΑΘΜΟΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β'" .....	
6. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ" .....	
7. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) – ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΥΑΧΤΗ - ΚΕΡΚΥΡΑ .....	
8. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) – ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ .....	
9. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) – ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΠΗΛΙΑ .....	
ΜΑΡΙΝΕΣ .....	
10. ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ .....	
11. ΜΑΡΙΝΑ ΑΡΓΟΣΤΟΛΙΟΥ .....	
12. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ .....	
ΥΠΟΔΟΜΕΣ .....	
13. ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ .....	
ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ .....	
14. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε. ....	
15. HELLENIC ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. - ΕΛΠΕ) .....	
16. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΥΑΘ) Α.Ε. ....	
17. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε. ....	



- ΑΚΙΝΗΤΑ.....
18. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ .....
19. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΑΒΚ 254).....
20. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ – ΒΟΡΕΙΟ ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΣΩΦΡΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ.....
21. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΠΟΣΕΙΔΙΟΥ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ.....
22. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΕΡΒΕΡΟΝΤΑ - ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ .....
23. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΑΡΑΘΩΝΑΣ – ΝΑΥΠΛΙΟ .....
24. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΑΣΠΡΟΒΑΛΤΑ .....
25. ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ .....
26. ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ – ΜΟΣΧΑΤΟΥ).....
27. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΡΥΟΠΗΓΗ.....
28. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΜΙΚΡΑ.....
29. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΜΠΑΡΙΖΑ.....
- ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ.....
30. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ – ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΙΣ.....
31. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ - ΚΑΜΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ.....
32. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ .....
33. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΥΠΑΤΗΣ.....
34. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΠΛΑΤΥΣΤΟΜΟΥ .....
- ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ.....
- ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΩΝ.....

**ΘΑΛΑΣΣΙΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ****10 ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΛΙΜΕΝΩΝ**

Οι Οργανισμοί Λιμένων Αλεξανδρούπολης, Ελευσίνας, Λαυρίου, Ραφήνας, Ηγουμενίτσας, Κέρκυρας, Καβάλας, Βόλου, Πάτρας και Ηρακλείου έχουν μακροχρόνιες συμβάσεις παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο για τη χρήση των αντίστοιχων λιμένων έως το 2062. Στο Υπερταμείο μεταβιβάστηκε προς αξιοποίηση το 100% των μετοχών των 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. καθώς και το δικαίωμα να υπο-παραχωρεί Λιμενικές δραστηριότητες και εγκαταστάσεις στην περιοχή αρμοδιότητας των 10 Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. Το Υπερταμείο ως Αρχή Σχεδιασμού Λιμένων διαδραματίζει ρόλο στην υλοποίηση του Master Plan - του προγράμματος των έργων-επενδύσεων και των περιβαλλοντικών όρων των ανωτέρω Οργανισμών καθώς και επιπρόσθετων λιμένων εκτός του χαρτοφυλακίου του, κατόπιν ανάθεσης από το Υπουργείο Ναυτιλίας.

Ο Λιμένας Αλεξανδρούπολης και ο Λιμένας Βόλου θα αναπτυχθούν οργανικά από το Υπερταμείο (ενότητες 1 και 2). Η αξιοποίηση του Λιμένα Ηγουμενίτσας ολοκληρώθηκε στις 20/10/2023, ενώ η αξιοποίηση του Λιμένα Ηρακλείου ολοκληρώθηκε στις 18/09/2024 και το Υπερταμείο πλέον κατέχει το 33% των μετοχών των δύο οργανισμών.

Εξελίσσεται η διγωνιστική διαδικασία για την διάθεση από το Υπερταμείο πλειοψηφικού μεριδίου συμμετοχής (τουλάχιστον 51% των μετοχών) του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου (ενότητα 3). Επίσης έχει ξεκινήσει διαγωνισμός για την παραχώρηση του δικαιώματος της δραστηριότητας της κρουαζιέρας στον Λιμένα Κατάκολου και υπο-παραχώρησης του δικαιώματος της δραστηριότητας της κρουαζιέρας στους λιμένες Καβάλας (Απόστολος Παύλος) και Πάτρας (παλαιός λιμένας) (ενότητα 4).

Η σύμβαση υπο-παραχώρησης του λιμένα "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β'" του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ), (ενότητα 5) τέθηκε σε ισχύ στις 24/01/2025 ενώ η διγωνιστική διαδικασία της υπο-παραχώρησης της δραστηριότητας της κρουαζιέρας σε τμήμα του ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΛΙΜΕΝΑ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ" του ΟΛΚ (ενότητα 6) είναι σε εξέλιξη. Ο Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας (ΟΛΚΕ) με τα ΜΑΡΙΝΑ ΜΕΓΑΛΑΧΤ - ΚΕΡΚΥΡΑ, ΜΑΡΙΝΑ ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ και ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΠΗΛΙΑ (ενότητες 7 έως 9) αξιοποιούνται με υπο-παραχωρήσεις μέρους των δραστηριοτήτων τους. Οι Λιμένες Ελευσίνας και Ραφήνας είναι έργα υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη.

### 1. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (ΟΛΑ)

Ο ΟΛΑ έχει την διαχείριση του Λιμένα Αλεξανδρούπολης και του μικρότερου λιμένα της Μάκρης, ενώ επίσης ασκεί διοικητικές αρμοδιότητες στον Λιμένα Καμαριώτισσας και στο αλιευτικό καταφύγιο Θέρμες, στη Σαμοθράκη. Οι κύριες δραστηριότητες του ΟΛΑ περιλαμβάνουν υπηρεσίες ελλιμενισμού πλοίων, φορτοεκφόρτωσης ξηρού χυδην φορτίου και γενικών συμβατικών φορτίων και αποθήκευση αυτών, καθώς και παράκτιες μεταφορές επιβατών. Ο Λιμένας Αλεξανδρούπολης διαθέτει εκτεταμένες υποδομές για υποστήριξη επιπρόσθετων μεταφορών εμπορευματοκιβωτίων, χυδην φορτίου και επιβατών

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ), σε συνεργασία με τα Υπουργεία Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, έχει αναλάβει τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του ΟΛΑ	<b>Σύμβουλος Στρατηγικής και Επιχειρηματικής Ανάπτυξης:</b> Steer Group	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπονείται από το Υπερταμείο, υπό την ιδιότητα της Αρχής Σχεδιασμού Λιμένων, το masterplan του λιμένα Αλεξανδρούπολης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Διερευνούνται και έτερες παρεμβάσεις για την ανάπτυξη του λιμένος Αλεξανδρούπολης με ίδιους πόρους ή/και με τη συμμετοχή σε συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα</li> <li>Η υποβολή του masterplan του λιμένα Αλεξανδρούπολης στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής εκτιμάται ότι θα λάβει χώρα εντός του 2025</li> </ul>

### 2. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΒΟΛΟΥ Α.Ε. (ΟΛΒ)

Αξιοποίηση του Οργανισμού Λιμένος Βόλου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική αεροπορία προς τα νησιά των Βόρειων Σποράδων, τη διακίνηση εμπορευμάτων (χυδην και συσκευασμένων αγροτικής παραγωγής κυρίως), ενώ έχει επίσης ήπια χρήση από αφίξεις κρουαζιερόπλοίων. Υπάρχει δυνατότητα δημιουργίας τουριστικού λιμένα επιπέδου Μαρίας εντός της οριοθετημένης ζώνης του

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ), σε συνεργασία με τα Υπουργεία Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών και Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής, έχει αναλάβει τις απαραίτητες πρωτοβουλίες για την περαιτέρω ανάπτυξη του ΟΛΒ		<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 19/02/2025 το ΔΣ του Υπερταμείου/ Growthfund, προχώρησε στην ματαίωση της διαγωνιστικής διαδικασίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αξιολόγηση εναλλακτικών επλογών αξιοποίησης στα πλαίσια της αναπροσαρμογής της στρατηγικής ανάπτυξης του λιμένα, καθώς έχουν μεταβληθεί ουσιαστικά οι οικονομικές και οι τεχνικές παράμετροι που αφορούν στο λιμάνι. Η προσπάθεια προσβλέπει στη διασφάλιση της βέλτιστης ανάπτυξης του λιμένα προς όφελος της εθνικής οικονομίας και της τοπικής κοινωνίας</li> <li>Πρόσκληση συμβούλου για την εκπόνηση Επιχειρηματικού Σχεδίου (Business Plan) για την ανάπτυξη του ΟΛΒ από την ΕΕΣΥΠ εντός του τρέχοντος έτους</li> </ul>



3. **ΟΡΤΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΛΑΥΡΙΟΥ Α.Ε. (ΟΛΛ)**  
Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών του Οργανισμού Λιμένος Λαυρίου Α.Ε., ο οποίος εξυπηρετεί την επιβατική ακτοπλοΐα από την Αττική στα νησιά των Βόρειων Κυκλάδων, τη διακίνηση εμπορευμάτων (χύδην και συσκευασμένων αγροτικής παραγωγής κυρίως), ενώ παρουσιάζει σημαντική αύξηση σε αφίξεις κρουαζιερόπλοιων. Υπάρχει επίσης η δυνατότητα αύξησης των θέσεων ελλιμενισμού τουριστικών σκαφών (σήμερα περίπου 180 σκάφη)

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση πλειοψηφικού πακέτου μετοχών, τουλάχιστον 51% μετοχές	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OCTANE Management Consultants A.E. <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Φορτσάκης – Διακόπουλος & Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Marnet Engineering Consulting A.E.	<ul style="list-style-type: none"><li>Στις 6/8/2024 το Υπερταμείο (ΓΛΠΠΕΔ) επέλεξε έξι (6) επενδυτικά σχήματα για τη Β' φάση του διαγωνισμού (υποβολή δεσμευτικών προσφορών)</li><li>Στις 20/06/2025 υποβλήθηκαν πέντε (5) δεσμευτικές προσφορές</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Η διαδικασία αξιολόγησης των προσφορών βρίσκεται υπό εξέλιξη</li><li>Κατακύρωση του διαγωνισμού το 3ο τρίμηνο 2025</li><li>Υπογραφή σύμβασης αναμένεται το 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>



- 4. ΛΙΜΕΝΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ (ΚΑΒΑΛΑ – ΚΑΤΑΚΟΛΟ – ΠΑΤΡΑ)**  
Αξιοποίηση του δικαιώματος χρήσης, συντήρησης, λειτουργίας κι εκμετάλλευσης τριών λιμένων για περαιτέρω ανάπτυξη της δραστηριότητας κρουαζιέρας σε υφιστάμενους και νέους προορισμούς, για τον εφοβολογισμό των τουριστικών ροών σε δημοφιλείς λιμένες κρουαζιέρας και για την αντιμετώπιση φαινομένων υπερσυγκέντρωσης:
- Το λιμάνι του Κατάκολου, που κατατάχθηκε μεταξύ των 10 λιμένων κρουαζιέρας με τη μεγαλύτερη επιβατική κίνηση το 2023, κυρίως λόγω της εγγύτητάς του με την Αρχαία Ολυμπία, με 206 κρουαζιερόπλοια και 390.153 επιβάτες. Έχει τη δυνατότητα να εξυπηρετεί έως τρία (3) κρουαζιερόπλοια με μήκος άνω των 350 μέτρων.
  - Το λιμάνι της Πάτρας, που κατατάσσεται ως λιμάνι διεθνούς σημασίας και αποτελεί μέρος του Διερωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (ΔΕΛ-Μ). Ο παλαιός λιμμένος Πάτρας έχει χερσαία ζώνη έκτασης 106.474 τ.μ. και στο υφιστάμενο masterplan προβλέπεται μια θέση ελλιμενισμού αποκλειστικά για κρουαζιερόπλοια. Το 2023, 13 κρουαζιερόπλοια κατέπλευσαν στο λιμάνι της Πάτρας με 800 επιβάτες
  - Ο κεντρικός λιμμένος Καβάλας «Απόστολος Παύλος», που διαστέλλει δύο θέσεις ελλιμενισμού για την εξυπηρέτηση κρουαζιερόπλοιων με μήκος άνω των 200 μέτρων. Σύμφωνα με τα στοιχεία της Ένωσης Λιμένων Ελλάδος, η επιβατική κίνηση στον τομέα της κρουαζιέρας ανήλθε το 2023 σε 21.052 επιβάτες (36 κρουαζιερόπλοια)

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια παραχώρηση (τουλάχιστον 30ετών) της δραστηριότητας κρουαζιέρας ως εξής: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Τμήμα 1 Διαγωνισμός: Παραχώρηση Λιμένα Κατάκολου και υπο-παραχώρηση τμήματος του παλιού Λιμένα Πάτρας αρμοδιότητας του Οργανισμού Λιμένος Πατρών (ΟΛΠΑ Α.Ε.)</li> <li>• Τμήμα 2 του Διαγωνισμού: Υπο-παραχώρηση σε τμήμα του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας «Απόστολος Παύλος», αρμοδιότητας του Οργανισμού Λιμένος Καβάλας (ΟΛΚ Α.Ε.)</li> </ul>	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OCTANE Management Consultants A.E.</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Φορτσάκης – Διακόπουλος &amp; Συνεργάτες Δικηγορική Εταιρεία</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Royal Haskoning DHV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ο διαγωνισμός διεξάγεται σε δύο φάσεις (Α' φάση – Προεπιλογή &amp; Β' φάση - Υποβολή Δεσμευτικών Προσφορών)</li> <li>• Στις 30/12/2024 δημοσιεύθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Εκδηλώσης Ενδιαφέροντος για διαγωνισμό σε δύο τμήματα όπου οι ενδιαφερόμενοι έχουν τη δυνατότητα να εκδηλώσουν ενδιαφέρον μόνο για το ένα ή και για τα δύο τμήματα του διαγωνισμού</li> <li>• Στις 31/03/2025 τέσσερα (4) επενδυτικά σχήματα υπέβαλαν εκδήλωση ενδιαφέροντος για τον διαγωνισμό</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Δημόσια διαγωνιστικών τευχών Β' φάσης του διαγωνισμού και τευχών συναλλαγής εντός του 4ου τριμήνου του 2025</li> </ul>

## ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΓΑΝΙΣΜΩΝ ΛΙΜΕΝΩΝ / ΥΠΟ – ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗΣ

## 5. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΣΤΑΘΙΜΟΣ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ "ΦΙΛΙΠΠΟΣ Β"

Η βασική δραστηριότητα του εμπορικού λιμένα Καβάλας «Φίλιππος Β' είναι η διακίνηση γενικού φορτίου και ξηρού φορτίου χύδην. Επιπροσθέτως, στις λιμενικές του εγκαταστάσεις δύνανται να εξυπηρετηθούν εμπορευματοκιβώτια. Ο εμπορικός λιμένας Καβάλας «Φίλιππος Β' διαθέτει έτοιμες προς χρήση λιμενικές υποδομές και χώρους διακίνησης και αποθήκευσης φορτίων. Επιπλέον, έχει δυνατότητα επέκτασης, η οποία είναι δυνατή λόγω μιας πρόσφατα ολοκληρωμένης επέκτασης του λιμένα (κρητιδώματα και τερματική περιοχή)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετή) Υπο-παραχώρηση χρήσεων σε τμήμα του εμπορικού λιμένα Φίλιππος Β', του ΟΛΚ με δικαίωμα εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> E&Y <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> KLC Δικηγορική Εταιρεία <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> DOXIADIS ASSOCIATES <b>Εμπορικοί Σύμβουλοι:</b> ROTTERDAM PORT CONSULTANTS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 23/11/2023, υπεγράφη η σύμβαση υπο-παραχώρησης για την αξιοποίηση του λιμένα «Φίλιππος Β» του ΟΛΚ, μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου, του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ), του ΟΛΚ και της εταιρείας «ΣΑΡΙΣΑ ΥΠΟ-ΠΑΡΑΧΩΡΗΣΗ ΛΙΜΕΝΑ ΚΑΒΑΛΑΣ ΦΙΛΙΠΠΟΣ ΙΙ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ», η οποία συστάθηκε από την πλειοδότησα κοινοπραξία</li> <li>Στις 13/06/2024 κυρώθηκε από την Βουλή των Ελλήνων με τον ν. 5112/2024 (Α' 94) η εν λόγω Σύμβαση Υπο-παραχώρησης</li> <li>Κατόπιν πλήρωσης όλων των προβλεπόμενων αναβαλτικών αρέσεων της Σύμβασης Υπο – παραχώρησης στις 24/01/2025 επετεύχθη το οικονομικό κλείσιμο, υπεγράφη το πρωτόκολλο παράδοσης – παραλαβής, και έγινε η έναρξη της Υπο-παραχώρησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ τον Ιανουάριο του 2025 ο διαγωνισμός για την παραχώρηση του λιμένα σε ιδιώτη επενδυτή. Εφάπαξ Τίμημα €1.856 εκατ. και ετήσια καταβολή ποσών (€200 χιλ. συν 5% επί των πραγματικών εσόδων – με εγγυημένο ελάχιστο)</li> <li>Το ήμισυ του εσόδου της παραχώρησης αποδίδεται στο Υπερταμείο και διατίθεται για την αναβάθμιση των υποδομών του κεντρικού λιμένα «Απόστολος Παύλος» του ΟΛΚ</li> <li>Το Υπερταμείο ενεργεί ως αρχή σχεδιασμού και συντονίζει την διαδικασία έγκρισης του masterplan του επενδυτή</li> </ul>

## 6. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΑΒΑΛΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚ) – ΚΕΝΤΡΙΚΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ "ΑΠΟΣΤΟΛΟΣ ΠΑΥΛΟΣ"

Ο Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε. είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση του Κεντρικού Λιμένα Καβάλας "Απόστολος Παύλος", που διαθέτει συνολικό μήκος κρητιδωμάτων 1.950m και βάθος από 4m έως 10m και εξυπηρετεί την επιβατική κίνηση, τον τουρισμό, κ.ά. δραστηριότητες

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό αξιολόγηση η Υπο-παραχώρηση χρήσεων στον Κεντρικό Λιμένα του ΟΛΚ «Απόστολος Παύλος» με δικαίωμα εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών		<ul style="list-style-type: none"> <li>Η αξιολόγηση της Υπο-παραχώρησης είναι σε εξέλιξη</li> <li>Μέρος του Κεντρικού Λιμένα αποτελεί αντικείμενο της διαγωνιστικής διαδικασίας Λιμένες Κρουαζιέρας (Καβάλα – Κατάκολο – Πάτρα) της ενότητας 4</li> <li>Υπό εκκόνηση το masterplan του λιμένα "Απόστολος Παύλος" όπου θα προβλέπεται η χωροθέτηση μαρίνας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Με την έγκριση του masterplan, εφόσον έχει χωροθετηθεί μαρίνα, θα μπορεί να εκκινήσει διαδικασία για την παραχώρησή της</li> </ul>

Λειτουργίας και εκμετάλλευσης τριών λιμένων για περαιτέρω ανάπτυξη της δραστηριότητας κρουαζιέρας στον λιμένα «Απόστολος Παύλος» βλ. ενότητα 4.			
---	--	--	--

#### 7. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - MARINA MEGAYACHT - ΚΕΡΚΥΡΑ

Η θέση του τουριστικού λιμένα βρίσκεται στο δυτικό άκρο του λιμένα Κέρκυρας (περιοχή «κεφαλομάντουκο») στη δυτική πλευρά του προσήνεμου μόλου κοντά στο νέο επιβατικό σταθμό. Η μαρίνα έχει χερσαία ζώνη έκτασης 39,4 στρεμμάτων και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 100 θέσεις θαλαμηγών. Το Σχέδιο Ανάπτυξης (Master Plan) του ΟΛΚΕ, περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός τουριστικού λιμένα μεγάλων σκαφών (Megayacht Marina) δυτικά του τερματικού κρουαζιέρας

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενη Βήματα
Μακροχρόνια (40ετή) Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση δραστηριοτήτων τουριστικών λιμένων/ υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> EY <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> KLC <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> MARNET <b>Ασφαλιστικοί Σύμβουλοι:</b> EXL Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 06/07/2023 κατακυρώθηκε ο διαγωνισμός στον Προτιμητέο Επενδυτή</li> <li>Στις 13/02/2024 ελήφθη η Πράξη θετικής έκβασης του προσυμβατικού ελέγχου του φάκελου του διαγωνισμού από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν)</li> <li>Στις 30/10/2024 υπεγράφη η Σύμβαση Υπο-παραχώρησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η κύρωση της Σύμβασης Υπο-παραχώρησης</li> <li>Οικονομικό κλείσιμο 3ο τρίμηνο 2026</li> </ul>

#### 8. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - MARINA ΗΜΕΡΟΛΙΑΣ

Μαρίνα στην Ημερολιά πλησίον της Κασσιώπης με χερσαία ζώνη έκτασης 35 στρεμμάτων. Ανήκει στη διοικητική αρμοδιότητα του Οργανισμού Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε. (ΟΛΚΕ). Το έργο προβλέπει την υπο-παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών, την αναβάθμιση των υφιστάμενων λιμενικών υποδομών και τη δημιουργία παρακείμενης μαρίνας στη Βόρεια Κέρκυρα

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενη Βήματα
Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για κατασκευή και εκμετάλλευση λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών		<ul style="list-style-type: none"> <li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η χωροθέτηση μαρίνας και η έγκριση Περιβαλλοντικών Όρων</li> <li>Έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας εκτιμάται εντός του 2026</li> </ul>



**9. ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΚΕΡΚΥΡΑΣ Α.Ε. (ΟΛΚΕ) - ΚΑΤΑΦΥΓΙΟ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΩΝ ΣΚΑΦΩΝ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΠΗΛΙΑ**

Το καταφύγιο τουριστικών σκαφών στη θέση Σπηλιά έχει χωροθετηθεί με την υπ' αριθμ. Τ/6048 Απόφαση Υφυπουργού Τουρισμού (ΦΕΚ 830/Β/25.06.2003 και διόρθωση ως προς το συνημμένο διάγραμμα ΦΕΚ 1833/Β/08.12.2003) στον Παλαιό Λιμένα Κέρκυρας. Η θαλάσσια ζώνη του καταφυγίου έχει επιφάνεια 35.000τ.μ. και δημιουργούνται 80 θέσεις ελλιμενισμού ενώ η χερσαία ζώνη του καταφυγίου είναι 7.800τ.μ. και εκτείνεται όπισθεν των παραλιακών κρηπιδωμάτων.

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπο-παραχώρηση του ΟΛΚΕ για την εκμετάλλευση και συντήρηση των λιμενικών δραστηριοτήτων	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> KPMG <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Νομικό Γραφείο Κουταλίδη <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Marnet	<ul style="list-style-type: none"><li>Ο διαγωνισμός τέθηκε σε αναστολή τον Δεκέμβριο του 2024 καθώς λάβαμε γνώση κάποιων ενδεχόμενων τροποποιήσεων στο κατασκευαστικό έργο του καταφυγίου, που κατέστησαν αβέβαιο το πλαίσιο και το χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης του έργου</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Σε συνεργασία με τον Οργανισμό Λιμένος Κέρκυρας βρίσκονται υπό αξιολόγηση οι ενδεχόμενες τροποποιήσεις που θα λάβουν χώρα στο κατασκευαστικό έργο του Καταφυγίου, ώστε να γίνει ο επαναπρογραμματισμός του διαγωνισμού</li></ul>

**ΜΑΡΙΝΕΣ**

Στο Υπεραμείο έχει μεταβιβαστεί το δικαίωμα Παραχώρησης Χρήσης και Εκμετάλλευσης 17 μαρίνων ανά τη χώρα, με σκοπό την αξιοποίησή τους. Από αυτές, οι Μαρίνες Χίου και Αλιέμου έχουν ήδη παραχωρηθεί σε επενδυτές και οι Μαρίνες Πύλου και Αργοστολίου (ενότητες 10 και 11) βρίσκονται σε προχωρημένο στάδιο διαγωνιστικής διαδικασίας παραχώρησης. Οι μαρίνες Σκιάθου, Ιτέας, Καλαμαριάς (Θεσσαλονίκη), Τούρλου (Μύκονος), Ζακύνθου, και Μανδρακίου (Ρόδος) (ενότητα 12) και αυτές της Γλυφάδας και Νέας Επιδαύρου βρίσκονται σε στάδιο ωρίμανσης προκειμένου να αξιοποιηθούν σύντομα. Οι Μαρίνες Κατάκολου, Πόρου, Κω, Αγίου Νικολάου και Λιναριάς – Σκύρου είναι έργα για μελλοντική ανάπτυξη.

**10. ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ**

Η Μαρίνα Πύλου βρίσκεται στο κεντρικό και βορειανατολικό τμήμα της παραλιακής ζώνης της πόλης της Πύλου με συνολικό μήκος 129 τουριστικών σκαφών με μήκος από 8μ. έως 30μ. Το εμβαδόν της χερσαίας ζώνης της μαρίνας Πύλου είναι 32.195 τ.μ., ενώ το εμβαδόν της θαλάσσιας ζώνης της είναι 85.379 τ.μ.

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενη Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) παραχώρηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OCTANE <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Γραφείο Σιούτη <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Ελίνα Δρέττα	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 03/09/2024 υπεγράφη σύμβαση παραχώρησης μεταξύ των Ελληνικού Δημοσίου και Υπεραμείου (ΤΑΙΠΕΔ) με την Παραχωρησιούχο ΜΑΡΙΝΑ ΠΥΛΟΥ Α.Ε. και των μετόχων της, D MARINAS HELLAS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΜΕΣΣΗΝΙΑΣ Α.Ε.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Οικονομικό κλείσιμο το 1ο τρίμηνο 2026</li> </ul>

**11. ΜΑΡΙΝΑ ΑΡΓΟΣΤΟΛΙΟΥ**

Η Μαρίνα Αργοστολίου βρίσκεται στον όρμο του Αργοστολίου, στις νοτιοδυτικές ακτές του νησιού. Απέχει περίπου 11 χιλιόμετρα από τον Διεθνή Αερολιμένα Κεφαλονιάς «Άννα Παλλάτου». Η μαρίνα έχει την δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 174 σκαφών και χερσαία ζώνη έκτασης 46 στρεμμάτων, με τη χερσαία δυναμικότητα της μαρίνας να ανέρχεται σε περίπου 110 σκάφη και με συνολική δομήσιμη επιφάνεια 3.300τμ. για χρήσεις Τουρισμού-Αναψυχής. Αξιοποίηση με παραχώρηση δικαιώματος, παροχής υπηρεσιών λειτουργίας, λιμένος (υπηρεσίες ελλιμενισμού και λοιπές υπηρεσίες) και του δικαιώματος χρήσης, λειτουργίας, διαχείρισης και εκμετάλλευσης των περιουσιακών στοιχείων εντός της χερσαίας και της θαλάσσιας ζώνης της Μαρίνας Αργοστολίου

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενη Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) Παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> KANTOR GROUP <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Σφηκιάκης & Συνεργάτες <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΥΤΩΝ – ΑΔΚ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 24/04/2023 το ΔΣ του Ταμείου ενέκρινε έξι (6) επενδυτικά σχέδια για την επόμενη φάση του διαγωνισμού</li> <li>Στις 01/11/2023 ελήφθη μία δεσμευτική προσφορά</li> <li>Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να ζητήσει βελτιωμένη οικονομική προσφορά, η οποία ελήφθη στις 24/05/2024</li> <li>Στις 13/06/2024 το ΔΣ αποφάσισε την βελτιωμένη οικονομική προσφορά και κατόπιν αξιολόγησης ανακήρυξε την εταιρεία Α1 ΠΙΩΤ ΤΡΕΪΝΤ ΚΟΝΣΟΡΤΙΟΥΜ Α.Ε. Προτιμητέο Επενδυτή</li> <li>Υποβολή φακέλου στο Ελεγκτικό Συνέδριο για προσυμβατικό έλεγχο</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση του προσυμβατικού ελέγχου από το Ελεγκτικό Συνέδριο Οικονομικό Κλείσιμο εκτιμάται εντός του 1ου τριμήνου 2026</li> </ul>



## 12. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΡΙΝΕΣ ΠΡΟΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟ

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
<p><b>Μαρίνα Ιτέας</b> Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 25 στρεμμάτων, με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 146 σκαφών  <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> KANITOR GROUP  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Σφηκιάκης &amp; Συνεργάτες  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> TRITON – AΔΑΚ  <b>Ασφαλιστικός Σύμβουλος:</b> EXL Consulting</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προετοιμασία Φακέλου Χωροθέτησης και Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΠΜΠΕ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>
<p><b>Μαρίνα Καλαμαριάς (Αρετσού)</b> Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p>Μαρίνα δυναμικότητας 388 θέσεων με χερσαία ζώνη έκτασης 76 στρεμμάτων στην περιοχή της Καλαμαριάς Θεσσαλονίκης  <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> Octane  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Ατ. Γεωργιάδης &amp; Συνεργάτες  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> MAPNET</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η δημοσίευση της κοινής υπουργικής απόφασης με την οποία ολοκληρώνεται το δεύτερο στάδιο χωροθέτησης της μαρίνας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025 (υπό την προϋπόθεση ότι θα έχει δημοσιευθεί η ΚΥΑ χωροθέτησης της μαρίνας)</li> </ul>
<p><b>Μαρίνα Μυκόνου</b> Μακροχρόνια παραχώρηση δικαιώματος εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p>Νέος, λιμένας Τούρλου Μυκόνου με δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 270 σκαφών</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στο Υπερταμείο (ΥΑΠΕΑ) έχει περιέλθει όλος ο Λιμένας Μυκόνου με τρεις διακριτές δραστηριότητες (Επιβατική ναυτιλία, Κρουαζιέρα και Μαρίνα)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη εκπόνησης του νέου Master Plan για το σύνολο του Λιμανιού και αξιολόγηση του βέλτιστου τρόπου παραχώρησης (υπό την προϋπόθεση ότι θα ανατεθεί στο Υπερταμείο η αρμοδιότητα της αρχής σχεδιασμού). Μέσω του masterplan θα χωροθετείται και η μαρίνα, προς το σκοπό μελλοντικής παραχώρησής της</li> </ul>

<p><b>Μαρίνα Ζακύνθου</b></p>	<p>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 37 στρεμμάτων, με δυνατότητα ελλιμενισμού έως 200 σκαφών  <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>          (οι συμβάσεις των Συμβούλων έχουν λήξει - θα διενεργηθεί νέος διαγωνισμός για πρόσληψη Συμβούλων)          MAPNET</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Διεξάγεται Τεχνικός και Νομικός έλεγχος της μαρίνας</li> <li>• Εκδόθηκε την 08/12/2023 η απόφαση για την ανάθεση στο Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) αρμοδιότητας αρχής σχεδιασμού για την εκπόνηση masterplan του λιμένα Ζακύνθου</li> <li>• Εκπονείται το masterplan του λιμένα μέσω του οποίου χωροθετείται η μαρίνα σε νέα αποδοτικότερη θέση</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το masterplan αναμένεται να κατατεθεί στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής εντός του 2025 και εκτιμάται ότι θα έχει εγκριθεί αρχές του 2027.</li> <li>• Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 2ο τρίμηνο 2027 (υπό την προϋπόθεση προηγούμενης δημοσίευσης του προεδρικού διατάγματος με το οποίο θα εγκρίνεται το masterplan)</li> </ul>
<p><b>Μαρίνα Μανδρακίου – Ρόδος</b>          Μακροχρόνια παραχώρηση δικαϊκάως εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p>Μαρίνα με χερσαία ζώνη έκτασης 12,7 στρεμμάτων και δυνατότητα ελλιμενισμού περίπου 175 σκαφών  <b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b>  <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>          (οι συμβάσεις των Συμβούλων έχουν λήξει - θα διενεργηθεί νέος διαγωνισμός για πρόσληψη Συμβούλων)  <b>Τεχνικός Σύμβουλος εκπόνησης masterplan:</b>          ROGAN</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η χωροθέτηση της μαρίνας θα γίνει μέσω του masterplan.</li> <li>• Το Υπερταμείο έχει οριστεί ως αρχή σχεδιασμού για τον λιμένα Ρόδου.</li> <li>• Εκπονείται masterplan στο οποίο θα περιλαμβάνεται και ο φάκελος χωροθέτησης της μαρίνας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το masterplan αναμένεται να υποβληθεί στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής είτε στα τέλη του 2025 είτε στις αρχές του 2026, με εκτιμώμενο χρόνο έγκρισης αρχές του 2027. Κατόπιν τούτου θα μπορεί να εκκινήσει ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση της μαρίνας</li> </ul>
<p><b>Μαρίνα Σκιάθου</b>          Μακροχρόνια Παραχώρηση δικαϊκάως εκμετάλλευσης λιμενικών δραστηριοτήτων / υπηρεσιών</p>	<p><b>Τεχνικός Σύμβουλος εκπόνησης masterplan:</b>          MAPNET</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η χωροθέτηση της μαρίνας θα γίνει μέσω του masterplan.</li> <li>• Το Υπερταμείο έχει οριστεί ως αρχή σχεδιασμού για τον λιμένα Σκιάθου.</li> <li>• Εκπονείται masterplan στο οποίο θα περιλαμβάνεται και ο φάκελος χωροθέτησης της μαρίνας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το masterplan έχει υποβληθεί στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής και αναμένεται να εισηγηθεί στην Επιτροπή Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Λιμένων για γνωμοδότηση το φθινόπωρο του 2025. Κατόπιν τούτου θα εκκινήσει η διαβούλευση της ΣΜΠΕ. Εκτιμώμενος χρόνος έγκρισης του masterplan αρχές του 2027. Κατόπιν τούτου θα μπορεί να εκκινήσει ο διαγωνισμός για την αξιοποίηση της μαρίνας</li> </ul>



## ΥΠΟΔΟΜΕΣ

## 13. ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ

Ένας πλήρως κατασκευασμένος και εν λειτουργία αυτοκινητόδρομος μήκους 648 χιλιομέτρων, με διόδια, στη Βόρεια Ελλάδα, που συνδέει την Ηγουμενίτσα με τα Ελληνοτουρκικά σύνορα και οι επί του αυτοκινητοδρόμου τρεις Κάθετοι Άξονες

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (35ετή) παραχώρηση του δικαιώματος λειτουργίας, συντήρησης και εμπορικής εκμετάλλευσης του αυτοκινητοδρόμου Εγνατία Οδός και των επί του αυτοκινητοδρόμου τριών Κάθετων Άξονων	<p><b>Χρηματοοικονομικός Σύμβουλος:</b> ALPHA BANK</p> <p><b>Νομικός Σύμβουλος:</b> KLC- Lambadaris Law Firm</p> <p><b>Τεχνικός Σύμβουλος:</b> DOXIADIS ASSOCIATES</p>	<p><u>Αναμένονται από:</u></p> <p>Το <b>ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ</b> Άμεση επιθεώρηση/πιστοποίηση των σπράγγων άνω των 500μ (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων κατά περίπτωση) από τη Διοικητική Αρχή Σπράγγων</p> <p>Την <b>ΕΓΝΑΤΙΑ ΟΔΟΣ Α.Ε.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Ενέργειες για εγκατάσταση εξοπλισμού για την πιστοποίηση των σπράγγων άνω των 500μ (απεριόριστη ή εκτός επικίνδυνων φορτίων κατά περίπτωση)</li> <li>Ενέργειες για την ολοκλήρωση των απαλλοτριώσεων που απαιτούνται για την αναβάθμιση των κάθετων άξονων</li> <li>Συλλογή όλων των απαιτούμενων στοιχείων βάσει της σύμβασης παραχώρησης για την υπογραφή του πρωτοκόλλου παράδοσης παραλαβής</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>Έχει εγκριθεί το τελικό σχέδιο Σύμβασης Παραχώρησης από το Ελεγκτικό Συνέδριο (υπ. Αριθμ. 719/2023 Πράξη Ζ' Κλιμακίου)</li> <li>Στις 29/03/2024 έγινε η υπογραφή της Σύμβασης Παραχώρησης με τον Παραχωρησιούχο και τους αρχικούς του μετόχους</li> </ul>	<p>Κύρωση της Σύμβασης από την Βουλή των Ελλήνων και η πλήρωση των αναβλητικών αιρέσεων που ορίζει η Σύμβαση για το οικονομικό κλείσιμο</p> <p>Οικονομικό κλείσιμο 4ο τρίμηνο 2025</p>

## ΥΠΟΔΟΜΕΣ - ΣΥΝΙΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

## 14. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) ΕΜΠΟΡΙΑΣ Α.Ε.

Η ΔΕΠΑ Εμπορίας Α.Ε. είναι ο κυριότερος εισαγωγέας και διανομέας φυσικού αερίου στην Ελλάδα. Προμηθεύεται φυσικό αέριο από έναν αριθμό προμηθευτών μέσω μακροπρόθεσμων συμβάσεων προμήθειας. Η ΔΕΠΑ Εμπορίας είναι ο άμεσος πάροχος φυσικού αερίου σε εταιρείες ηλεκτροπαραγωγής, σε παράγωγους φυσικού αερίου, σε βιομηχανίες και εμπορικές επιχειρήσεις. Παράλληλα, στον τομέα της αεροκίνησης παρέχει φυσικό αέριο για την τροφοδότηση του στόλου των λεωφορείων της Οδικές Συγκοινωνίες Α.Ε. (ΟΣΥ), απορριμματοφόρων δήμων και οχημάτων ιδιωτικής χρήσης

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 100% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ	<b>Χρηματοοικονομικός σύμβουλος:</b> UBS PIRAEUS BANK <b>Νομικός σύμβουλος:</b> Ποταμίτης Βεκρης Δικηγορική Εταιρεία	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 12/10/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ έλαβε την απόφαση της μεταίωσης της διεθνούς διαγωνιστικής διαδικασίας για την πώληση του 65% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας</li> <li>Στις 19/12/2024 υπεγράφη η συμφωνία για την αγορά από το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) του 35% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας "ΔΕΠΑ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΑΕ" που κατέχει η HELLENIQ ENERGY Holdings και την απόκτηση του πλήρους ελέγχου της εταιρείας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Το Υπερταμείο θα εφετάσει τις συνθήκες στις εγχώριες και διεθνείς αγορές φυσικού αερίου και θα αξιολογήσει τις εναλλακτικές επιλογές για την ανάπτυξη αυτού του περιουσιακού στοιχείου</li> </ul>

## 15. HELLENIQ ENERGY (πρώην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΑ Α.Ε. - ΕΛΠΕ)

Η HELLENIQ ENERGY αποτελεί έναν από τους κορυφαίους Ομίλους στον τομέα της ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες σε 6 χώρες. Οι κύριες δραστηριότητες του περιλαμβάνουν τη δύλιση, εφοδιασμό και πωλήσεις πετρελαιοειδών & πετροχημικών, τη λιανική εμπορία πετρελαιοειδών στην Ελλάδα και το εξωτερικό, τις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, την παραγωγή & εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, την έρευνα και εκμετάλλευση υδρογονανθράκων καθώς επίσης και την προμήθεια, διανομή και εμπορία φυσικού αερίου. Λειτουργεί τρία διυλιστήρια, στη νότια και τη βόρεια Ελλάδα, που καλύπτουν περίπου τα 2/3 της δυναμικότητας δύλισης της χώρας

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 31,18% των μετοχών της HELLENIQ ENERGY			<ul style="list-style-type: none"> <li>Διερεύνηση και αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του Υπερταμείου</li> </ul>

**16. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΥΑΘ) Α.Ε.**

Η ΕΥΑΘ Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Θεσσαλονίκης, μέσω 30ετούς σύμβασης παραχώρησης με το Ελληνικό Δημόσιο, με ισχύ από το 2001

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 24,02% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΑΘ			<ul style="list-style-type: none"> <li>Διερεύνηση και αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του Υπερταμείου</li> </ul>

**17. ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΟΧΕΤΕΥΣΗΣ ΠΡΩΤΕΥΟΥΣΑΣ (ΕΥΔΑΠ) Α.Ε.**

Η ΕΥΔΑΠ Α.Ε. έχει το αποκλειστικό δικαίωμα παροχής υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής. Η διάρκεια του δικαιώματος αυτού, καθώς και η ανανέωσή του ρυθμίζονται από Σύμβαση Παραχώρησης διάρκειας 20 ετών, την οποία υπέγραψε η Ελληνική Δημοκρατία και η ΕΥΔΑΠ το 1999. Τον Φεβρουάριο του 2022 ανανεώθηκε μέχρι τις 31/12/2040 το αποκλειστικό δικαίωμα της ΕΥΔΑΠ για παροχή υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Το Υπερταμείο κατέχει το 11,33% των μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της ΕΥΔΑΠ			<ul style="list-style-type: none"> <li>Διερεύνηση και αξιολόγηση εναλλακτικών επιλογών αξιοποίησης της συμμετοχής του Υπερταμείου</li> </ul>

**ΑΚΙΝΗΤΑ**

Σύμφωνα με τον ν. 4389/2016 (Α' 94) είχαν παραμείνει στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) 87 ακίνητα (Παράρτημα Γ'). Από τα 87 αυτά ακίνητα έχουν αξιοποιηθεί τα 56 και απομένουν 31. Η αξιοποίηση γίνεται σταδιακά, ανάλογα με τη νομική, τεχνική και εμπορική ωριμότητα των ακινήτων. Η διαγωνιστική διαδικασία που ακολουθείται είναι είτε μέσω ηλεκτρονικής πλατφόρμας δημοπρασιών, είτε μέσω συμβατικών διαγωνιστικών διαδικασιών με υποστήριξη Χρηματοοικονομικών Συμβούλων.

Εκ των 31 ακινήτων τα έξι (6) αξιοποιήθηκαν με την ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑ 10 όπου προέκυψαν 42 διακριτά γεωτεμάχια και οικοπέδα με δικό τους Αριθμό Βιβλίου Καταγραφής (Α.Β.Κ.) και τα άλλα δεκαπέντε (17) αξιοποιούνται ως περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 18 έως 29 για 12 ακίνητα και ενότητες 30 έως 34 για 5 ακίνητα με ιαματικές πηγές). Τα λοιπά ακίνητα στο χαρτοφυλάκιο του Υπερταμείου είναι έργα υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη.

**18. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΑΓΙΑΣ ΤΡΙΑΔΑΣ**

Παραθλασσο ακίνητο στον οικισμό της Αγίας Τριάδας στον Δήμο Θερμαϊκού, έκτασης 161 στρ. Το ακίνητο έχει εκτεταμένο αμμώδες παραλιακό μέτωπο μήκους περίπου 600 μ. και πικνή και εξαιρετικής φυσικής ομορφιάς δενδροφύτευση στο χερσαίο τμήμα του

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Lamnidis Law <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ASPA A.E.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 14/02/2025 εγκρίθηκε η σύμβαση από το Ελεγκτικό Συνέδριο (ΕΛΣυν)</li> <li>Στις 13/03/2025 το Σχέδιο για το Προεδρικό Διάταγμα (ΠΔ) για το Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ) εγκρίθηκε από το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣΤΕ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υπογραφή της σύμβασης, και οικονομικό κλείσιμο έως 30 τρίμηνο 2025</li> </ul>

**19. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΝΕΑ ΗΡΑΚΛΕΙΑ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ (ΑΒΚ 254)**

Παραθλασσο ακίνητο 27 στρεμμάτων στη Νέα Ηράκλεια Χαλκιδικής, χωρίς κτίσματα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Nexus Δικηγορική Εταιρεία <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΜΠΣ –ΜΥΑΚΕΔΟΝΙΚΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 03/05/2023 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) παρέλαβε τέσσερις (4) προσφορές για την αξιοποίηση του ακινήτου</li> <li>Στις 03/08/2023 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) ανακήρυξε τον κ. Λεωνίδα Κεντεσιζήδη ως πλειοδότη</li> <li>Για να προχωρήσει η υπογραφή της σύμβασης με τον πλειοδότη και να επιτευχθεί το οικονομικό κλείσιμο, πρέπει να επιλυθεί η δικαστική εκκρεμότητα με τον Δήμο Νέας Προποντίδας που είχε υποβάλει αναγνωριστική</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμονή έκδοσης Αποφάσεων: <ul style="list-style-type: none"> <li>α. Από το ΣΤΕ (Αίτησης Ακύρωσης) και</li> <li>β. Από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης (Αγωγή αναγνωριστικής κυριότητας από Δήμο Νέας Προποντίδας)</li> </ul> </li> <li>Η αίτηση ακύρωσης παρατηρήθηκε στην Ολομέλεια του ΣΤΕ</li> <li>Οικονομικό κλείσιμο μετά την απόφαση της Ολομέλειας του ΣΤΕ (2026)</li> </ul>



	<p>αγωγή στο Σύμβουλο της Επικρατείας (ΣΤΕ) με αίτηση ακύρωσης του διαγωνισμού, μετά την έναρξη αυτού</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Το ΣΤΕ παρέπεμψε την αίτηση ακύρωσης του διαγωνισμού σε 7 μέλη σύνθεσης, η οποία συνεδρίασε στις 14/05/2024 και αναμένεται η έκδοση Απόφασης Επίσης με τη με αρ. 28/2024 Απόφαση της Επιτροπής Αναστολών το Δικαστήριο διέταξε, ως προσωρινό μέτρο, την απαγόρευση στην Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΣ) Α.Ε. να συμπράξει στην κατάρτιση του οριστικού συμβολαίου και να προβεί σε οποιαδήποτε άλλη ενέργεια για την ολοκλήρωση της μεταβίβασης του επίμαχου ακινήτου, ισχύον έως την έκδοση οριστικής απόφασης. Ο Δήμος Νέας Προποντίδας άσκησε Αναγνωριστική Αγωγή και διεκδικεί την κυριότητα τμήματος 2.500τμ του ακινήτου. Αναμονή για έκδοση απόφασης από το Πολυμελές Πρωτοδικείο Θεσσαλονίκης</li> </ul>
--	---

**20. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΝΗ ΧΑΛΚΙΔΙΚΗΣ – ΒΟΡΕΙΟ ΤΜΗΜΑ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΣΦΡΟΝΙΣΤΙΚΟΥ ΚΑΤΑΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ**

Ακίνητο συνολικής έκτασης 642.280,42 τ.μ. αυτοτελούς τμήματος ευρύτερης έκτασης από το «Αγρόκτημα Αγροτικού Σωφρονιστικού Καταστήματος Κασσάνδρας», στην περιοχή ζάνη, Δήμου Κασσάνδρας, Περιφερειακής Ενότητας Χαλκιδικής

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενη Βήματα
Σύσταση και μεταβίβαση δικαιώματος επιφανείας		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Στις 17/12/2024 εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών για τη σύσταση και μεταβίβαση δικαιώματος επιφανείας επί του ακινήτου.</li> <li>• Στις 03/04/2025 υποβλήθηκε μία προσφορά από την εταιρεία ΣΑΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ &amp; ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ</li> <li>• Στις 28/04/2025 το ΔΣ της ΕΕΣΥΠ αποφάσισε την οικονομική προσφορά και την αποτίμηση του ακινήτου και αποφάσισε να ακολουθηθεί η Διαδικασία Υποβολής Βελτιωμένης Οικονομικής Προσφοράς (ΔΥΒΟΠ)</li> <li>• Στις 21/05/2025 το ΔΣ της ΕΕΣΥΠ ενέκρινε τον τελικό Πίνακα Κατάταξης κατόπιν υποβολής της Βελτιωμένης Οικονομικής Προσφοράς και στις 24/06/2025 ανακρίρυξε την εταιρεία ως τλειοδότη στον διαγωνισμό</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Υποβολή φακέλου στο ΕΛΣυν για προσυμβατικό έλεγχο.</li> </ul>

**21. ΑΚΤΗ ΚΑΙ ΚΑΜΠΙΝΓΚ ΠΟΣΕΙΔΙΟΥ ΚΑΣΣΑΝΔΡΑΣ**  
Ακίνητο έκτασης συνολικής έκτασης 293,870 στρ. και αξιοποιήσιμης έκτασης 129 στρ. στην περιοχή Ποσειδίου της χερσονήσου Κασσάνδρας του Νομού Χαλκιδικής. Διαθέτει μέτωπο αμμώδους παραλίας 600μ., ενώ εντός του αξιοποιήσιμου τμήματος έχουν αναπτυχθεί και λειτουργούν εγκαταστάσεις Κάμπινγκ

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μεταβίβαση συγκεκριμένων εμπραγμάτων δικαιοματίων (κυριότητας ή/και επιφάνειας επί του Ακινήτου, για χρονικό διάστημα εννήντα εννέα (99) ετών)	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Κανελλόπουλος - Ζέρβα	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 27/12/2024 εκδόθηκε η Πρόσκληση Υποβολής Ειδήλωσης Ενδιαφέροντος με καταληκτική ημερομηνία υποβολής τις 08/05/2025</li> <li>Στις 30/05/2025 έντεκα (11) επενδυτικά σχήματα εκδήλωσαν ενδιαφέρον στον διαγωνισμό για την αξιοποίηση του ακινήτου</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκλήρωση διαβούλευσης ΣΜΠΕ και έκδοση εισήγησης Δ/σης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ) του ΥΠΕΝ προς ΚΣΔ. Προηγείται συνεδρίαση και σχετική απόφαση του ΚΑΣ</li> <li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από ΚΣΔ και αποστολή του σχεδίου ΠΔ στο ΣΤΕ για έγκριση</li> <li>Αξιολόγηση των Φακέλων Ειδήλωσης Ενδιαφέροντος και προεπιλογή των επιχειρηματικών σχημάτων που θα προσκλήθουν να συμμετάσχουν στη Β' φάση του Διαγωνισμού υποβολή δεσμευτικών προσφορών</li> <li>Προκήρυξη Β' φάσης διαγωνισμού έως 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

**22. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΒΕΡΒΕΡΟΝΤΑ - ΠΟΡΤΟ ΧΕΛΙ**

Επικλινές ακίνητο στην περιοχή «Βερβερόντα» του οικισμού Πόρτο Χέλι της Αργολίδος. Το ακίνητο έχει σχήμα επιμήκους πολυγώνου με έκταση 627,4 στρ.

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> PIRAEUS BANK <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ αποφάσισε να κηρύξει άνογο τον διαγωνισμό, καθώς το τμήμα είχε μεγάλη απόκλιση από την ανεξάρτητη αποτίμηση για την αξία του ακινήτου</li> <li>Στις 29/04/2024 το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ), επαναπροκήρυξε τον διαγωνισμό και εξέδωσε την Πρόσκληση Υποβολής Προσφορών με καταληκτική ημερομηνία υποβολής προσφορών την 15/10/2024</li> <li>Τον Νοέμβριο 2024, το ΔΣ του Υπερταμείου (ΤΑΙΠΕΔ) αποφάσισε την αναστολή της διαγωνιστικής διαδικασίας προκειμένου να συνεκτιμηθούν νέα δεδομένα</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αξιολόγηση στρατηγικής αξιοποίησης από το νέο ΔΣ του Υπερταμείου</li> </ul>

**23. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΑΡΑΘΩΝΑΣ – ΝΑΥΠΛΙΟ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο, έκτασης 1.911,9 στρ. σε απόσταση 4 χλμ. από την πόλη του Ναυπλίου, με πανοραμική θέα στον κόλπο του Άργους, με αμμώδεις, παραλιακό μέτωπο μήκους 1.500 μ. και αμφιθεατρική ανάπτυξη

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση		<ul style="list-style-type: none"> <li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Καθορισμός των οριογραμμών αιγιαλού και παραλίας στο νοτιοδυτικό τμήμα του ακινήτου</li> <li>Υποβολή μελετών για τον καθορισμό αιγιαλού - παραλίας στο σύνολο του παραλιακού μετώπου</li> <li>Αναμονή τεχνικών μελετών αξιοποίησης και αξιολόγησης μελετών σεναρίων αξιολόγησης για έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας (2026)</li> </ul>

**24. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΛΣΠΡΟΒΑΛΤΑ**

Παραθαλάσσιο ακίνητο αποτελούμενο από δύο αυτοτελή τμήματα, ένα έκτασης 300.000 τ.μ. (εντός τους λειτουργεί κατά τους θερινούς μήνες κάμπινγκ του ΕΟΤ) και άλλο 1.125 τ.μ. Το ακίνητο βρίσκεται εντός του οικισμού της Ασπροβάλτας και διαθέτει άμεση πρόσβαση από την παλαιά Εθνική Οδό Θεσσαλονίκης – Καβάλας και την Εγνατία Οδό

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΑΠΕΖΑ ΑΤΤΙΚΑ Α.Ε. <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Υποβλήθηκε φάκελος τροποποίησης του ρυμοτομικού σχεδίου στον Δήμο Βόλβης και αναμένεται η υπηρεσιακή εξέλιξη του θέματος</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Σε αναμονή ολοκλήρωσης ενεργειών τροποποίησης ρυμοτομικού από Δήμο Βόλβης &amp; ΥΠΕΝ.</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας το 3ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

**25. ΟΛΥΜΠΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟΥ**  
Εκτός σχεδίου γηπεδική έκταση στο Δήμο Μαρκόπουλου Αττικής, επιφάνειας 1.000 στρεμμάτων (προς αξιοποίηση 590 στρέμματα) με κτηριακές αθλητικές και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις του Ολυμπιακού Ιππικού Κέντρου

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση		<ul style="list-style-type: none"> <li>Τρέχουσα Κατάσταση</li> <li>Προετοιμασία προκήρυξης νέας διαγωνιστικής διαδικασίας, με σκοπό τη μακροχρόνια μίσθωση του ακινήτου με τις υφιστάμενες χρήσεις και όρους δόμησης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έναρξη νέας διαγωνιστικής διαδικασίας το 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

**26. ΠΡΩΗΝ ΑΚΙΝΗΤΟ ΕΟΜΜΕΧ, ΣΤΙΣ ΟΔΟΥΣ ΚΟΡΥΖΗ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ ΣΤΟΝ ΤΑΥΡΟ (ΔΗΜΟΣ ΤΑΥΡΟΥ – ΜΟΣΧΑΤΟΥ)**  
Ακίνητο (ΑΒΚ 3077) με εμβαδόν καταγραφής 3.293,73τ.μ. στον Δήμο Ταύρου – Μοσχάτου επί των οδών Θράκης-Κορυζή και Τιμοθέου Ευγενικού, εντός ρυμοτομικού σχεδίου με 5 κτίσματα συνολικού εμβαδού 1526 τ.μ., εκ των οποίων 1 κτίσμα είναι χαρακτηρισμένο ως διατηρητέο με εμβαδόν 837τμ.

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OPTIMA BANK / CERVED A.E. <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Δικηγορικό Γραφείο Γαλάνη-Πιττας <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΕΧΝΕΔΡΟΣ Α.Ε.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προετοιμασία νέας διαγωνιστικής διαδικασίας καθώς ο προηγούμενος διαγωνισμός κηρύχθηκε άγονος</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Πρόσληψη συμβούλων αξιοποίησης (Νομικοί σύμβουλοι κ.λπ.)</li> <li>Έναρξη νέας διαγωνιστικής διαδικασίας το 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

**27. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΚΡΥΟΠΗΓΗ**

Εκτός σχεδίου παραθαλάσσιο ακίνητο έκτασης 117.000 τ.μ. σε μικρή απόσταση από τον οικισμό της Κρυσπηγής το οποίο λειτουργούσε ως camping

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ ΑΕ	<ul style="list-style-type: none"><li>Ολοκλήρωση δασικών χαρτών</li><li>Δημοσιεύθηκε στις 11/01/2024 το Πρακτικό της Επιτροπής Εξέτασης Αναρρήσεων επί των Αναρρήσεων που είχε υποβάλει το Υπερταμείο (ΤΑΙΠΕΔ) κατά του αναρτημένου Δασικού Χάρτη</li><li>Πλέον εξετάζονται τα σενάρια αξιοποίησης</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Αξιολόγηση ζητημάτων που αφορούν τη δυνατότητα δόμησης λόγω αποφάσεων ΣτΕ</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>

**28. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΜΙΚΡΑ**

Εκτός σχεδίου γηπεδική έκταση στο Δήμο Θέρμης του Ν. Θεσσαλονίκης, επιφάνειας 526.499 τ.μ. όμορη, στην ανατολική του πλευρά, με το αεροδρόμιο Θεσσαλονίκης «Μακεδονία», ενώ το βόρειο όριο του είναι παράλιο μέτωπο στα Θερμαϊκό Κόλπο

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.	<ul style="list-style-type: none"><li>Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Υπογραφή ΠΔ για το Ειδικό Πολεοδομικό Σχέδιο (ΕΠΣ) Παραλιακού Μετώπου Θεσσαλονίκης, όπου συμπεριλαμβάνεται το ακίνητο</li><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 2025 (υπό την προϋπόθεση υπογραφής του ΠΔ για το παραλιακό μέτωπο)</li></ul>

**29. ΑΚΙΝΗΤΟ ΣΤΗ ΘΕΣΗ ΣΑΜΠΑΡΙΖΑ**

Εκτός σχεδίου γηπεδική έκταση στη Σαμπάριζα, Ερμιόνης, Περιφερειακή Ενότητα Αργολίδας, 170,427 τ.μ. αποτελούμενο από 2 γεωτεμάχια (157,543.37 τ.μ. & 12,882.81 τ.μ.) με εγγύτητα στην Ερμιόνη και το Πόρτο Χέλι, δημοφιλείς τουριστικούς προορισμούς της Πελοποννήσου

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Πώληση	<b>Σύμβουλος αξιοποίησης:</b> AURA REE <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> Δημήτρης Καπνιάς	<ul style="list-style-type: none"><li>Προετοιμασία και προκήρυξη νέας διαγωνιστικής διαδικασίας</li><li>Διαγωνιστικές διαδικασίες για την επιλογή: α. Τεχνικοοικονομικού Συμβούλου Αξιοποίησης και β. Νομικού Συμβούλου Αξιοποίησης</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας αξιοποίησης το 4ο τρίμηνο 2025</li></ul>

**ΑΚΙΝΗΤΑ ΙΑΜΑΤΙΚΩΝ ΠΗΓΩΝ**

Το Υπερταμείο διαθέτει ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο οκτώ (8) ακινήτων εντός των οποίων υπάρχουν ιαματικές πηγές (ΙΠ). Το μεγαλύτερο μέρος του χαρτοφυλάκιου βρίσκεται γεωγραφικά στο νομό Φθιώτιδας και περιλαμβάνει τα ακίνητα: Ι.Π. Λουτρόπολης Καμμένων Βούρλων, Ι.Π. Κέμπινγκ Καμμένων Βούρλων (Κονισβίτη), Ι.Π. Θερμοπυλών, Ι.Π. Υπάτης και Ι.Π. Πλατυστόμου που περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω (ενότητες 30 έως 34). Επιπλέον, στο Υπερταμείο ανήκει το συγκρότημα του Υδροθεραπευτηρίου Αιδηψού που είναι υπό επεξεργασία για μελλοντική ανάπτυξη και η ΙΠ Κυλλήνης στην Ανδραβίδα που τελεί υπό μίσθωση. Εντός του 2022 είχε ολοκληρωθεί η αξιοποίηση του Ξενία & Ι.Π. Κύθνου.

**30. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΑΜΜΕΝΩΝ ΒΟΥΡΛΩΝ – ΛΟΥΤΡΟΠΟΛΙΣ**

Η συνολική προς αξιοποίηση έκταση του ακινήτου είναι 468.125 τ.μ. Περιλαμβάνει τις εγκαταστάσεις του ξενοδοχείου «Γαλήνη» και διάφορα άλλα κτήρια, στην πλευριονήττά τους εγκαταλελειμμένα / διατηρητέα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Μακροχρόνια (40ετής) μίσθωση	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> ALPHA BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> KLC <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση σχεδίου ΠΔ από Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ)</li> <li>Στις 05/01/2023 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ ανακήρυξε πλειοδότη</li> <li>Ο φάκελος του διαγωνισμού έχει λάβει την έγκριση του Ελεγκτικού Συνεδρίου με τον όρο της έγκρισης του σχεδίου του ΠΔ ΕΣΧΑΔΑ από το ΣΤΕ, πριν την υπογραφή της Σύμβασης</li> <li>Έχει εκδοθεί το πρακτικό επεξεργασίας από το ΣΤΕ σχετικά με την έγκριση του σχεδίου ΠΔ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Προετοιμάζεται η υπογραφή της σύμβασης με τον επενδυτή (θα προηγηθεί δημοσίευση σε ΦΕΚ του ΕΣΧΑΔΑ) με πρόβλεψη για το 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

**31. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΚΟΝΙΑΒΙΤΗ - ΚΑΜΜΕΝΑ ΒΟΥΡΛΑ**

Παραθλάσσιο ακίνητο, με συνολική έκταση 800στρ εκ των οποίων αξιοποιήσιμα είναι τα 580στρ. Στο παρελθόν λειτουργούσε κάμπινγκ του Ελληνικού Οργανισμού Τουρισμού (ΕΟΤ)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
1. Μακροχρόνια (50ετής) μίσθωση περιοχής ιαματικών πηγών 2. Πώληση παραθαλάσσιου τμήματος	<b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> OPTIMA BANK <b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> DTK-LEXPARTNERS <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Στις 29/02/2024 το ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ εξέτασε την βελτιωμένη οικονομική προσφορά και ανακηρύχθηκε η INMO PARCK INVEST SA ως Προτιμητέος Επενδυτής</li> <li>Μετά την κατάθεση των τυπικών δικαιολογητικών και την κατάθεση του ποσού της Εγγύησης Προτιμητέου Επενδυτή, στο ΔΣ του ΤΑΙΠΕΔ της 25/07/2024 η εταιρεία INMO PARCK INVEST ανακηρύχθηκε πλειοδότης του διαγωνισμού</li> <li>Στις 18/02/2025, σε συνεδρίαση του Ελεγκτικού Συνεδρίου αποφασίστηκε ότι δεν κωλύεται η υπογραφή της σύμβασης</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση σχεδίου Προεδρικού Διατάγματος (ΠΔ) από το Συμβούλιο της Επικρατείας (ΣτΕ) και δημοσίευση του σε ΦΕΚ</li> <li>Οικονομικό κλείσιμο 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>



### 32. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΘΕΡΜΟΠΥΛΩΝ

Η συνολική έκταση του ακινήτου είναι 785.398 τ.μ., και περιλαμβάνει υδροθεραπευτικές και ξενοδοχειακές εγκαταστάσεις που δεν λειτουργούν και υποστηρικτικές εγκαταστάσεις. Η προς αξιοποίηση έκταση περιορίζεται σε 115 στρέμματα λόγω αρχαιολογικών, δασικών κλπ. περιορισμών. Στην προς αξιοποίηση έκταση δεν περιλαμβάνονται η ιαματική πηγή και το παλαιό υδροθεραπευτήριο με τις εγκαταστάσεις του (έχουν περιληφθεί στην αρχαιολογική ζώνη Α)

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<p><b>Χρηματοοικονομικοί Σύμβουλοι:</b> PIRAEUS BANK</p> <p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Σοφδέλας – Πέτσα / Ηλιάδου-Τσιώνα / Μέρνου</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΣΑΜΑΡΑΣ &amp; ΣΥΝΕΡΓΑΤΕΣ - DELTA ENGINEERING Σύμβουλοι Μηχανικοί</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έχει εγκριθεί η μελέτη Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου (ΕΣΧΑΔΑ)</li> <li>Έχει ολοκληρωθεί η διαβούλευση της Στρατηγικής Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΣΜΠΕ) και ελήφθη η εισήγηση της Δ/σης Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων (ΔΙΠΑ)</li> <li>Εγκρίθηκε σχέδιο ΠΔ από το Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ)</li> <li>Συνεχίζεται το Premarketing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Έγκριση Προεδρικού Διατάγματος του ΕΣΧΑΔΑ από το ΣΥΕ</li> <li>Προβλεπόμενη έναρξη της διαγωνιστικής διαδικασίας 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

### 33. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΥΠΙΑΤΗΣ

Το ακίνητο βρίσκεται στους πρόποδες του βουνού Οίτη, με έκταση 704 στρεμμάτων και δομημένες επιφάνειες 8.100τ.μ. (ξενοδοχεία εκτός λειτουργίας, καταστήματα κ.λπ.). Στο ακίνητο λειτουργεί υδροθεραπευτήριο σε πολύ καλή κατάσταση με περίπου εκατό (100) λουτρά, σε χρήση και εξωτερική πισίνα

Μέθοδος Αξιοποίησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<p><b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> Γραφείο Σοφδέλα - Πέτσα</p> <p><b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b> ΔΕΚΑΘΛΟΝ Α.Ε.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Μίσθωση υφιστάμενων κτηρίων έως την επιτυχή έκβαση της διαγωνιστικής διαδικασίας</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Εκπόνηση ΕΣΧΑΔΑ και παρουσίαση μελέτης στο Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης (ΚΣΔ) 3ο τρίμηνο 2025</li> <li>Δημόσια διαβούλευση ΣΜΠΕ 4ο τρίμηνο 2025</li> </ul>

**34. ΙΑΜΑΤΙΚΗ ΠΗΓΗ ΠΛΑΤΥΣΤΟΜΟΥ**  
 Ακίνητο έκτασης 785.398 τ.μ. στην περιοχή Λουτρά Πλατυστόμου. Το ακίνητο περιλαμβάνει ανακαινισμένο ξενοδοχειακό συγκρότημα με δύο μονάδες των 4 και 3 αστέρων, αντίστοιχα και υποδομές θερμαλισμού και ευεξίας

Μέθοδος Αξιολόγησης	Σύμβουλοι	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
Υπό συζήτηση	<b>Νομικοί Σύμβουλοι:</b> <b>Τεχνικοί Σύμβουλοι:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Η ωρίμανση του έργου είναι σε εξέλιξη</li> <li>• Στις 20/03/2025 η Αποκεντρωμένη Διοίκηση Θεσσαλίας – Στερέας Ελλάδας αποφάσισε την κίνηση της διαδικασίας για τον επανακαθορισμό των οριογραμμών του υδατορέματος που διασχίζει το ακίνητο.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Επανακαθορισμός οριογραμμών ρέματος</li> <li>• Ανάθεση μελέτης ανα-οριοθέτησης ρέματος και έγκριση αυτής με ΠΔ</li> <li>• Διαγωνιστικές διαδικασίες για την επιλογή:               <ul style="list-style-type: none"> <li>α. Τεχνικοοικονομικού Συμβούλου</li> <li>Αξιολόγησης και β. Νομικού Συμβούλου</li> <li>Αξιολόγησης</li> </ul> </li> <li>• Προετοιμασία τευχών διαγωνισμού</li> </ul>



**ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ, ΚΡΙΤΗΡΙΑ ESG ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΤΙΚΗ ΑΛΛΑΓΗ**

Η ενσωμάτωση των αρχών της αειφορίας και η υιοθέτηση κριτηρίων ESG [Περιβαλλοντικά (Environmental), Κοινωνικά (Social) και Εταιρικής Διακυβέρνησης (Governance)] κατά την υλοποίηση του προγράμματος αξιοποίησης της ιδιωτικής περιουσίας του Ελληνικού Δημοσίου (ADP), ενδυναμώνει την προσέλευση υπεύθυνων επενδύσεων προς όφελος της ελληνικής οικονομίας και κοινωνίας, ενισχύοντας την επίτευξη των ενεργειακών και κλιματικών στόχων που έχει θέσει η χώρα και συνεπφέροντας στην πράσινη και ψηφιακή της μετάβαση

Πρωτοβουλία	Σύμβουλοι/Συνεργαζόμενοι Φορείς	Τρέχουσα Κατάσταση	Επόμενα Βήματα
<p>Διάχυση των αρχών της αειφορίας και ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στις διαδικασίες του ADP, όπως ενδεικτικά:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• στις προσκλήσεις υποβολής προσφορών (RFPs) για πρόσληψη Συμβούλων</li> <li>• Στις συμβάσεις Παραχώρησης</li> <li>• Στα Στρατηγικά Σχέδια και τις Περιβαλλοντικές Μελέτες</li> <li>• Στην ωρίμανση των περιουσιακών στοιχείων βάσει αναγκών κάθε έργου</li> </ul>	<p>Δεν χρησιμοποιήθηκαν εξωτερικοί σύμβουλοι για τις συγκεκριμένες δράσεις:</p>	<p>Μέσα στο πρώτο εξάμηνο του 2025, προστέθηκαν σχετικές με κριτήρια ESG αναφορές, ενδεικτικά, σε:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Προσκήριες υποβολής εκδήλωσης ενδιαφέροντος, σχετικά με:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>ο κριτήρια τεχνικής ικανότητας των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένης της πρότερης εμπειρίας τους αναφορικά με την χωροταξική, πολεοδομική, περιβαλλοντική, δασική και αρχαιολογική νομοθεσία, (όπως π.χ. σε ακίνητο στην Σαμπάρια Θερμής, Δήμου Ερμιονίδας στην ΠΕ Αργολίδας)</li> <li>ο κριτήρια διασφάλισης της ποιότητας ISO 9001 και 27001 (όπως π.χ. στην παραχώρηση του δικαιώματος παραγωγής, διαχείρισης, λειτουργίας προβολής και εν γένει εκμετάλλευσης στα Κρατικά Λαχεία)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Συνεχής εφαρμογή</li> </ul>
<p>Μελέτη αξιολόγησης κλιματικού κινδύνου και τρωτότητας για 3 λιμάνια του χαρτοφυλακίου του Υπερταμείου (Αλεξανδρούπολη, Βόλος, Πάτρα).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EIB</li> <li>• Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε.</li> <li>• Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε.</li> <li>• Οργανισμός Λιμένος Πάτρας Α.Ε.</li> <li>• IBF International Consulting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Υπογραφή του Letter of Agreement μεταξύ Υπερταμείου &amp; EIB στις 14/4/2025</li> <li>• Υπογραφή σύμβασης EIB με ανάδοχου μελετητές στις 27/06/2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Το Kick-off του έργου θα πραγματοποιηθεί στις 29/7/2025.</li> <li>• Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026</li> </ul>
<p>Χρηματοδοτούμενο πρόγραμμα από το CEF "DECOMPRES" για δράσεις που αφορούν σε ηλεκτροδότηση ελιμενιζόμενων πλοίων και συμμετοχή Υπερταμείου ως εταίρου στην κοινοπραξία</p>	<p><b>Συνεργαζόμενοι φορείς/Μέλη κοινοπραξίας:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.</li> <li>• Οργανισμός Λιμένος Ραφήνας Α.Ε.</li> <li>• Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε.</li> <li>• Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε.</li> </ul> <p>Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Τον Μάρτιο του 2025 υπογράφηκε η Συμφωνία Εταιρικής Συνεργασίας (Partnership Agreement) από τους εταίρους. Παράλληλα, παρουσιάστηκε μεταξύ των μελών της Κοινοπραξίας το Σχέδιο Επικοινωνίας (Communication Plan), στο οποίο περιγράφεται η στρατηγική προσέγγιση για την προβολή των δραστηριοτήτων του έργου DECOMPRES</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ολοκλήρωση τεχνικών μελετών συστημάτων ηλεκτροδότησης πλοίων για τους 3 λιμμένες (Λαύριο, Κέρκυρα, Καβάλα)</li> <li>• Έναρξη εκπόνησης περιβαλλοντικών μελετών για τους 3 λιμμένες (Λαύριο, Κέρκυρα και Καβάλα), καθώς και μελετών κόστους οφέλους</li> <li>• Προσδιορισμός διαδικασιών για το διαγωνισμό της κατασκευής των θέσεων</li> </ul>

<p>Μελέτη σκοπιμότητας για ανάπτυξη υποδομών ηλεκτροδότησης από ξηράς ελλειμενιζόμενων πλοίων (Cold Ironing)</p>	<p>Υπερταμείο Α.Ε. PROTASIS HYDRUS GATES</p> <p>Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και οι εταιρείες: PROTASIS HYDRUS GATES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ολοκληρώθηκε η μελέτη σκοπιμότητας για την ηλεκτροδότηση ελλειμενιζόμενων πλοίων (cold ironing) στους ελληνικούς λιμένες, που υλοποιήθηκε σε στενή συνεργασία με το Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής</li> <li>Το τελικό παραδοτέο περιλαμβάνει εκτίμηση των ενεργειακών αναγκών και του κόστους υποδομών, αξιολόγηση κόστους-οφέλους με περιβαλλοντικά και κοινωνικά κριτήρια, καθώς και κατάταξη των λιμένων με βάση την αναγκαιότητα και ωριμότητα των παρεμβάσεων</li> </ul>	<p>ηλεκτροδότησης για το λιμάνι της Ραφήνας από τον ΔΕΔΔΗΕ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Η υλοποίηση του έργου προβλέπεται να ολοκληρωθεί τον Σεπτέμβριο του 2028</li> <li>Παρουσίαση των τελικών αποτελεσμάτων της μελέτης στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής (ΥΝΑΝΠ)</li> </ul>
<p>Πρώιμη ηλεκτροφόρτισης στα Λιμάνια / Εγκατάσταση σταθμών φόρτισης σε χώρους στάθμευσης Λιμένων</p>	<p><b>Εξωτερικοί Συνεργάτες:</b> Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο Εταιρεία GATES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Τον Μάιο του 2025 ολοκληρώθηκε το έργο για την ενίσχυση της ηλεκτροφόρτισης στους λιμένες, το οποίο περιλαμβάνει: <ul style="list-style-type: none"> <li>Αποτύπωση υφιστάμενων σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων και προσδιορισμό μοντέλων λειτουργίας σε χώρους στάθμευσης εντός χερσαίας λιμενικής ζώνης</li> <li>Σύνταξη οδηγού εγκατάστασης και λειτουργίας σταθμών ηλεκτρικής φόρτισης για λιμένες</li> <li>Διαμόρφωση πρότασης για απλοποίηση σχετικού αδειοδοτικού πλαισίου</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Αναμένεται η εφαρμογή δύο πιλοτικών εφαρμογών για αδειοδότηση και εγκατάσταση φορτιστών στους λιμένες Ραφήνας και Ηρακλείου</li> <li>Τα αποτελέσματα της μελέτης μαζί με προτάσεις για την απλοποίηση της αδειοδοτικής διαδικασίας προγραμματίζεται να παρουσιαστούν στο Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής (ΥΝΑΝΠ) και το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ), ώστε να συζητηθεί η άμεση τροποποίηση του υφιστάμενου νομοθετικού πλαισίου</li> </ul>



## ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΩΝ

ΑΒΚ	BRN	Αριθμός Βιβλίου Καταγραφής	ΚΣΔ	CMB	Κεντρικό Συμβούλιο Διοίκησης
ΑΕΕΣ	SPV	Ανώνυμη Εταιρεία Ειδικού Σκοπού	ΚΥΑ	CMO	Κοινή Υπουργική Απόφαση
ΑΕΠΟ	ΕΑΡ	Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων	ΚΥΣΟΠ	GCFP	Κυβερνητικό Συμβούλιο Οικονομικής Πολιτικής
ΓΓΝΚΘ	SGLPA	Γενική Γραμματεία Νομικών και Κοινοβουλευτικών Θεμάτων	ΜΣΣΣ	PPF	Μονάδα Συμβάσεων Στρατηγικής Σημασίας
ΔΑΑ	A/A	Διεθνής Αερολιμένας Αθηνών	ΟΛΑ	ΑΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Αλεξανδρούπολης Α.Ε.
ΔΕ	KPIs	Δείκτες Επίδοσης	ΟΛΒ	ΥΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Βόλου Α.Ε.
ΔΕΑΑ	ICRP	Διυπουργική Επιτροπή Αναδιάρθρωσεων και Αποκρατικοποιήσεων	ΟΛΗ	ΗΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Ηρακλείου Α.Ε.
ΔΕΔ-Μ	TEN-T	Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών	ΟΛΗΓ	ΙΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Ηγουμενίτσας Α.Ε.
ΔΙΠΑ	DEL	Δ/ση Περιβαλλοντικών Αδειοδοτήσεων	ΟΛΘ	ΘΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης
ΔΣ	BoD	Διοικητικό Συμβούλιο	ΟΛΚ	ΚΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Καβάλας Α.Ε.
ΔΥΒΟΠ	IFOSP	Διαδικασία Υποβολής Βελτιωμένης Οικονομικής Προσφοράς	ΟΛΚΕ	CPA	Οργανισμός Λιμένος Κέρκυρας Α.Ε.
Ε.Α.ΔΗ.ΣΥ.	HUPPA	Ενιαία Αρχή Δημοσίων Συμβάσεων	ΟΛΛ	LPA	Οργανισμός Λιμένος Λαυρίου Α.Ε.
Ε.ΛΙΜ.Ε.	ELIME	Ένωση Λιμένων Ελλάδος	ΟΛΠΑ	ΟΛΡΑ	Οργανισμός Λιμένος Πάτρας Α.Ε.
ΕΑΔ	VDR	Εικονική Αίθουσα Δεδομένων	ΠΔ	PD	Προεδρικό Διάταγμα
ΕΕΣΥΠ	HCAP	Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε.	ΠΕΑΛ	PDWRP	Πρόγραμμα Έργων Ανάπτυξης Λιμένα
ΕΣΣυν	CoA	Ελεγκτικό Συνέδριο	ΠΚΕ	ESG	Περιβαλλοντικά, Κοινωνικά και Εταιρικής Διακυβέρνησης
ΕΟΤ	GNTO	Ελληνικός Οργανισμός Τουρισμού	ΠΥΠ	RfP	Πρόσκληση Υποβολής Προσφοράς
ΕΠΑ	ADP	Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Αξιοποίησης	ΣΑΑ	ADA	Σύμβαση Ανάπτυξης Αεροδρομίου
ΕΠΣ	SUP	Ειδικό Πολεοδομικό Σχέδιο	ΣΒΑ	SDG	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης
ΕΣΧΑΔΑ	ESCHADA	Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Δημοσίου Ακινήτου	ΣΜΠΕ	SEIA	Στρατηγική Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων
ΕΣΧΑΣΣ	ESCHASE	Ειδικό Σχέδιο Χωρικής Ανάπτυξης Στρατηγικής Επένδυσης	ΣΤΕ	CoS	Συμβούλιο της Επικρατείας της Ελλάδας
ΕΤΑ&Α	EBRD	Ευρωπαϊκή Τράπεζα Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης	ΤΑΑ	RRF	Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας
ΕΤΑΔ	HRPC	Εταιρεία Ακινήτων Δημοσίου Α.Ε.	ΤΑΙΠΕΔ	HRADF	Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου
ΕΥΑΘ	EYATH	Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Θεσσαλονίκης	ΥΝΑΝΠ	MMAIP	Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής
ΕΥΔΑΠ	EYDAP	Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας	ΥΠΕΘΟΟ	MinFin	Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών
ΙΠ	TS	Ιαματικές Πηγές	ΥΠΕΝ	MinEn	Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας
ΚΑΣ	CEC	Κεντρικό Αρχαιολογικό Συμβούλιο	ΦΕΚ	GG	Φύλλο Εφημερίδας της Κυβέρνησης
ΚΕ.ΣΥ.ΠΟ.ΘΑ.	CCTPID	Κεντρικό Συμβούλιο Πολεοδομικών Θεμάτων και Αμφισβητήσεων	ΧΑΑ	ATHEX	Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών



ASSET DEVELOPMENT PLAN  
(ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ)

30 June 2025



## CONTENTS

PORT INFRASTRUCTURE.....	
10 PORT AUTHORITIES .....	
1. ALEXANDROUPOLI PORT AUTHORITY S.A. (APA) .....	
2. VOLOS PORT AUTHORITY S.A. (VPA) .....	
3. LAVRIO PORT AUTHORITY S.A. (LPA) .....	
4. CRUISE PORTS (KAVALA - KATAKOLO - PATRAS) .....	
DEVELOPMENT OF PORT AUTHORITIES / SUBCONCESSIONS .....	
5. KAVALA PORT AUTHORITY S.A. (KPA) – MULTI-USE STATION ‘FILIPPOS II’ .....	
6. KAVALA PORT AUTHORITY S.A. (KPA) – CENTRAL PORT ‘APOSTOLOS PAVLOS’ .....	
7. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - CORFU MEGAYACHT MARINA .....	
8. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - IMEROLIA MARINA .....	
9. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - YACHT SHELTER AT SPILIA .....	
MARINAS .....	
10. PYLOS MARINA .....	
11. ARGOSTOLI MARINA .....	
12. OTHER MARINAS FOR TENDER .....	
INFRASTRUCTURE.....	
13. EGNATIA ODOS .....	
INFRASTRUCTURE – HOLDINGS IN COMPANIES .....	
14. DEPA COMMERCIAL S.A. ....	
15. HELLENIQ ENERGY (formerly HELLENIC PETROLEUM S.A. - HELPE) .....	
16. THESSALONIKI WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYATH) S.A. ....	
17. ATHENS WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYDAP) S.A. ....	



PROPERTIES .....	
18. AGIA TRIADA BEACH AND CAMPSITE .....	
19. PROPERTY IN NEA IRAKLEIA, CHALKIDIKI (Property No. 254) .....	
20. PROPERTY IN SANI, CHALKIDIKI - NORTHERN SECTION OF KASSANDRA AGRICULTURAL CORRECTIONAL FACILITY .....	
21. POSEIDI KASSANDRA BEACH AND CAMP SITE .....	
22. PROPERTY AT VERVERONTA - PORTO HELI .....	
23. PROPERTY IN KARATHONAS – NAFPLIO .....	
24. PROPERTY IN ASPROVALTA .....	
25. MARKOPOULO OLYMPIC CENTRE .....	
26. FORMER EOMMEX PROPERTY ON KORYZI AND THRAKIS STREETS IN TAVROS (MUNICIPALITY OF TAVROS-MOSCHATO) .....	
27. PROPERTY IN KRYOPIGI .....	
28. PROPERTY IN MIKRA .....	
29. PROPERTY IN SAMPARIZA .....	
THERMAL SPRINGS PROPERTIES .....	
30. KAMENA VOURLA THERMAL SPRINGS - LOUTROPOLI .....	
31. KONIAVITIS THERMAL SPRING - KAMENA VOURLA .....	
32. THERMOPYLAE THERMAL SPRINGS .....	
33. IPATI THERMAL SPRING .....	
34. PLATYSTOMO THERMAL SPRING .....	
SUSTAINABLE DEVELOPMENT, ESG CRITERIA AND CLIMATE CHANGE .....	
LIST OF ABBREVIATIONS .....	



## PORT INFRASTRUCTURE

### 10 PORT AUTHORITIES

The Port Authorities of Alexandroupoli, Elefsina, Lavrio, Rafina, Igoumenitsa, Corfu, Kavala, Volos, Patras and Herakleion have long-term concession agreements with the Greek State for the use of the respective ports up to 2062. One hundred percent of the shares in the 10 Port Authorities – along with the right to sub-concede port activities and facilities within the remit of the 10 Port Authorities – was transferred to Growthfund for development. As the Port Planning Authority, Growthfund plays a role in implementing the Master Plan - the programme of projects - investments and the environmental terms and conditions for the above Port Authorities and additional ports in its portfolio, upon award by the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy.

The Port of Alexandroupoli and the Port of Volos will be developed organically by Growthfund (sections 1 and 2). Development of the Port of Igoumenitsa was completed on 20/10/2023 while development of the Port of Herakleion was completed on 18/09/2024 and Growthfund now holds a 33% stake in the two organisations.

A tender process is under way for Growthfund to sell a majority stake (at least 51% of shares) in the Lavrio Port Authority (section 3). A tender process has also been launched to grant the right to engage in cruise ship activities at the port of Katakolo and to grant the right to engage in cruise ship activities at the ports of Kavala (Apostolos Pavlos) and Patras (old port) (section 4).

The subconcession agreement for the "FILIPPOS II" port of the Kavala Port Authority (KPA) (section 5) entered into force on 24/01/2025, while a tender process has been launched to grant the right to engage in cruise ship activities in part of the "APOSTOLOS PAVLOS" CENTRAL PORT of the KPA (section 6) is ongoing. The Corfu Port Authority (CPA) with its CORFU MEGAYACHT MARINA, IMEROLIA MARINA and YACHT SHELTER AT SPILIA (sections 7 through 9) are currently being developed via subconcessions of part of their operations. The Ports of Elefsina and Rafina are projects undergoing processing for future development.

**1. ALEXANDROUPOLI PORT AUTHORITY S.A. (APA)**

The Port of Alexandroupoli and the smaller port of Makri are managed by APA, which also has administrative responsibilities at the Port of Kamariotissa and the Thermes fishing shelter in Samothrace. The main activities of APA include berthing services for ships, loading/unloading of dry bulk cargo and general conventional cargo – including storage of said cargo – and coastal passenger shipping. The Port of Alexandroupoli has extensive infrastructure to support additional container, bulk and passenger transport

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Growthfund (HRADF), in collaboration with the Ministries of Economy and Finance and Maritime Affairs and Insular Policy, has taken the necessary initiatives for the further development of the APA.	<b>Strategy and Business Development Advisor:</b> Steer Group	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Growthfund is preparing the masterplan for the port of Alexandroupoli, in its capacity as Port Planning Authority</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Other interventions are being explored for the development of the Port of Alexandroupoli from own resources and/or through participation in co-financed programmes</li> <li>The masterplan for the port of Alexandroupoli is expected to be submitted to the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy within 2025</li> </ul>

**2. VOLOS PORT AUTHORITY S.A. (VPA)**

Development of Volos Port Authority S.A., which serves passenger shipping to the islands of Northern Sporades, cargo handling (mainly bulk and packaged agricultural produce), and moderate cruise traffic. There is potential for the creation of a marina within its delimited zone

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Growthfund (HRADF), in collaboration with the Ministries of Economy and Finance and Maritime Affairs and Insular Policy, has taken the necessary initiatives for the further development of the VPA		<ul style="list-style-type: none"> <li>On 19/02/2025 the Board of Directors of Growthfund cancelled the tender process</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation of alternative development options in the context of adjusting the port development strategy, since the financial and technical aspects of the port have materially changed. This effort seeks to ensure optimal development of the port for the benefit of the national economy and the local community</li> <li>Appointment of an advisor to prepare a Business Plan for the development of the VPA by Growthfund within the current year</li> </ul>



3. **LAVRIO PORT AUTHORITY S.A. (LPA)**  
 Sale of a majority stake in Lavrio Port Authority S.A., which serves passenger shipping from Attica for the islands of the Northern Cyclades, cargo handling (mainly bulk and packaged agricultural production), with a significant increase in use by cruise liners. It is also possible to increase berths for tourist vessels (currently around 180 vessels)

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale of a controlling stake of at least 51% of the shares	<b>Financial Advisors:</b> OCTANE Management Consultants S.A. <b>Legal Advisors:</b> Fortsakis – Diakopoulos & Associates Law Firm <b>Technical Advisors:</b> Marnet Engineering Consulting S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 6/8/2024 Growthfund (HRADF) selected six (6) investment schemes for Phase II of the tender process (submission of binding offers)</li> <li>On 20/06/2025 five (5) binding offers were received</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The offer evaluation process is currently under way</li> <li>Award of the tender in Q3 2025</li> <li>Signature expected in Q4 2025</li> </ul>



- 4. CRUISE PORTS (KAVALA - KATAKOLO - PATRAS)**
- Utilisation of the right to use, maintain, operate and exploit three ports to further develop cruise activities at existing and new destinations; to rationalise tourist flows at popular cruise ports and to address overcrowding:
- The port of Katakolo, which was ranked among the 10 cruise ports with the highest passenger traffic in 2023, primarily due to its proximity to Ancient Olympia, with 206 cruise ships and 390,153 passengers. It can handle up to three (3) cruise ships over 350 m long.
  - The port of Patras, which is classified as a port of international importance and is part of the Trans-European Transport Network (TEN-T). The old port of Patras has a land zone covering 106,474 m<sup>2</sup> and the existing Master Plan provides for a berth exclusively for cruise ships. In 2023, 13 cruise ships sailed to the port of Patras with 800 passengers.
  - The central port of Kavala (known as "Apostolos Pavlos"), which has two berths to serve cruise ships over 200 m long. According to data from the Hellenic Ports Association, passenger traffic in the cruise sector in 2023 stood at 21,052 passengers (36 cruise ships)

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Long-term concession (at least 30 years) of the cruise activity as follows: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lot 1 of the tender process: Concession of Katakolo Port and subconcession of part of the old port of Patras within the remit of the Patras Port Authority (PPA S.A.)</li> <li>• Lot 2 of the tender process: Subconcession of part of the Kavala Central Port "Apostolos Pavlos" within the remit of the Kavala Port Authority (KPA S.A.)</li> </ul> </li> </ul>	<p><b>Financial Advisors:</b> OCTANE Management Consultants S.A.</p> <p><b>Legal Advisors:</b> Fortsakis, Diakopoulos &amp; Associates Law Firm</p> <p><b>Technical Advisors:</b> Royal Haskoning DHV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The tender process is taking place in two phases (Phase I - Prequalification &amp; Phase II - Submission of binding offers).</li> <li>• On 30/12/2024 the Call for Expressions of Interest for a tender process was published in two lots where interested parties could express interest only in one or in both lots in the tender process</li> <li>• On 31/03/2025, four (4) investment groupings submitted an expression of interest for the tender</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Publication of tender documents for phase II of the tender and transaction documents within Q4 2025</li> </ul>



**DEVELOPMENT OF PORT AUTHORITIES / SUBCONCESSIONS**

**5. KAVALA PORT AUTHORITY S.A. (KPA) – MULTI-USE STATION ‘FILIPPOS II’**

The main activity of the ‘Filippos II’ commercial port of Kavala is the handling of general and dry bulk cargo. Additionally, its port facilities can also serve containers. Kavala’s ‘Filippos II’ commercial port has ready-to-use port infrastructure and cargo handling and storage areas. In addition, it has potential for expansion, which is possible due to a recently completed expansion of the port (quays and terminal area)

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Long-term (40-year) subconcession of uses of part of KPA’s Filippos II commercial port, with right to exploit port activities/services	<b>Financial Advisors:</b> E&Y <b>Legal Advisors:</b> KLC Law Firm <b>Technical Advisors:</b> DOXIADIS ASSOCIATES <b>Commercial Advisors:</b> ROTTERDAM PORT CONSULTANTS	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 23/11/2023, the subconcession agreement for the development of KPA’s “Filippos II” port was signed between the Greek State, Growthfund (HRADF), KPA and the company “SARISA SUBCONCESSION OF KAVALA PORT FILIPPOS II SOCIETE ANONYME”, which was established by the highest-bidding consortium</li> <li>The revised Subconcession Agreement was ratified by the Hellenic Parliament on 13/06/2024 in Law 5112/2024 (GG 94/A)</li> <li>After all the conditions laid down in the subconcession Agreement were met, financial closure was achieved on 24/01/2025, the delivery - acceptance report was signed and the subconcession commenced</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The tender process for concession of the port to a private investor was COMPLETED in January 2025. Lump-sum price of €1,856 million and annual payment of €200,000 plus 5% of actual revenues (subject to a guaranteed minimum)</li> <li>Half of the income from the concession shall be paid to Growthfund and the amounts will be used to upgrade the infrastructure at KPA’s central port “Apostolos Pavlos”</li> <li>Growthfund operates as the planning authority and coordinates the approval process for the investor’s masterplan</li> </ul>

**6. KAVALA PORT AUTHORITY S.A. (KPA) – CENTRAL PORT ‘APOSTOLOS PAVLOS’**

Kavala Port Authority S.A. is responsible for the management of the “Apostolos Pavlos” Central Port of Kavala, which has a total quay length of 1,950m and depths from 4m to 10m, and serves passenger traffic, tourism and other activities

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Subconcession of uses of the Central Port of KPA, ‘Apostolos Pavlos’, with the right to develop port activities/services  See section 4 for the sub-concession of the right to use, maintain, operate and commercially exploit three ports to further develop cruise activities at the ‘Apostolos Pavlos’ port		<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation of the subconcession is under way</li> <li>Part of the Central Port is part of the Cruise Ports (Kavala - Katakolo - Patra) tender process discussed in section 4</li> <li>The masterplan for the ‘Apostolos Pavlos’ port, including the siting of a marina, is in progress</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Upon approval of the masterplan, and provided that a marina has been zoned, the process for the port’s concession may begin</li> </ul>



#### 7. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - CORFU MEGAYACHT MARINA

The marina is at the western end of the port of Corfu ("Kefalomantouko" area) on the western side of the windward mole near the new passenger terminal. The Marina has an onshore zone of approximately 3.94 hectares and berthing capacity for around 100 megayachts. The CPA Master Plan includes the development of a Megayacht Marina west of the cruise terminal

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Long-term (40-year) subconcession of CPA for construction and exploitation of marina activities/services	<b>Financial Advisors:</b> EY <b>Legal Advisors:</b> KLC <b>Technical Advisors:</b> MARNET <b>Insurance Advisor:</b> EXL Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 06/07/2023, the tender was awarded to the Preferred Investor</li> <li>On 13/02/2024, the pre-contractual audit positive outcome decision for the tender dossier was received from the Court of Audit</li> <li>On 30/10/2024 the Sub-Concession Agreement was signed</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ratification of the Sub-Concession Agreement is expected</li> <li>Financial closing - Q3 2026</li> </ul>

#### 8. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - IMEROLIA MARINA

Marina at Imerolia, near Kassiope, with an onshore zone of approximately 3.5 hectares. It is under the administrative responsibility of Corfu Port Authority S.A. (CPA). The project provides for the subconcession of the right to exploit port activities/services, upgrade existing port infrastructure and create an adjacent marina in northern Corfu

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Subconcession of the CPA for construction and development of port activities / services		<ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marina siting and approval of Environmental Terms is expected</li> <li>Launch of tender process expected within 2026</li> </ul>



**9. CORFU PORT AUTHORITY S.A. (CPA) - YACHT SHELTER AT SPILIA**  
 The yacht shelter at Spilia has been sited under Decision No T/6048 of the Deputy Minister of Tourism (GG 830/B/25.06.2003 and correction regarding the attached diagram GG 1833/B/08.12.2003) at the Old Port of Corfu. The sea zone of the shelter has an area of 35,000 m<sup>2</sup> and 80 berths are being created, and the land zone of the shelter is 7,800 m<sup>2</sup> and extends behind the coastal quays

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Subconcession of the CPA for development and maintenance of port activities	<b>Financial Advisors:</b> KPMG <b>Legal Advisors:</b> Koutalidis Law Firm <b>Technical Advisors:</b> Marnet	<ul style="list-style-type: none"> <li>The tender process was suspended in December 2024 since we became aware of certain possible modifications to the yacht shelter construction project which rendered the context and timeframe for completion of the project uncertain</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In collaboration with the Corfu Port Authority, any modifications to be made to the yacht shelter construction project are currently under review so that we can reschedule the tender process</li> </ul>

### MARINAS

Growthfund has transferred the Use and Operation Concession rights of 17 marinas across the country for the purpose of their development. Of these marinas, the Chios and Allimos Marinas have already been transferred to the investors, and the Pylos and Argostoli Marinas (sections 10 and 11) are at an advanced stage of the concession tender process. The Skiathos, Itea, Kalamaria (Thessaloniki), Tourlos (Mykonos), Zakynthos and Mandraki (Rhodes) (section 12) marinas and those of Glyfada and Nea Epidavros are currently in the maturation phase and will be developed soon. The Katakolo, Poros, Kos, Agios Nikolaos and Linaria-Skyros Marinas are projects for future development.

#### 10. PYLOS MARINA

Pylos Marina is located in the central and northeastern part of the coastal zone of the city of Pylos, with berthing capacity for approximately 129 yachts 8-30 meters in length. The land zone area of the Pylos marina is 32,195 m<sup>2</sup>, while the sea zone area is 85,379 m<sup>2</sup>.

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Long-term (40-year) concession	<b>Financial Advisors:</b> OCTANE <b>Legal Advisors:</b> Sioutis Law Firm <b>Technical Advisors:</b> Elina Dretta	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 03/09/2024, a concession agreement was signed between the Greek State and Growthfund (HRADF) with the Concessionaire PYLOS MARINA S.A. and its shareholders, D MARINAS HELLAS SINGLE MEMBER S.A. and MESSINIA TOURISM ENTERPRISES S.A.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financial closing - Q1 2026</li> </ul>

#### 11. ARGOSTOLI MARINA

Argostoli Marina is located in the bay of Argostoli, on the southwest coast of the island. It is approximately 11 km from "Anna Pollatou" Kefalonia International Airport. The marina has berthing capacity for approximately 174 yachts and a land zone of approximately 4.6 hectares, with the marina's onshore capacity amounting to approximately 110 yachts, and a total buildable area of 3,300 m<sup>2</sup> for tourism - leisure uses. Concession of the right to provided port operation services (berthing and other services) and the right to use, operate, manage and exploit the assets within the land and sea zone of the Argostoli Marina

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Long-term (40-year) Concession of right to exploit port operations/services	<b>Financial Advisors:</b> KANTOR GROUP <b>Legal Advisors:</b> Sfikakis & Partners <b>Technical Advisors:</b> TRITON - ADK	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 24/04/2023, the HRADF BoD approved six (6) investment groupings for the next phase of the tender process</li> <li>On 01/11/2023 one (1) binding offer was received</li> <li>On 29/02/2024, the BoD of HRADF decided to request an improved financial offer, which was received on 24/05/2024</li> <li>On 13/06/2024 the BoD opened the improved financial offer and, after evaluating it, declared A1 YACHT TRADE CONSORTIUM S.A. the Preferred Investor</li> <li>Submission of a tender dossier to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of the pre-contractual audit by The Court of Audit</li> <li>Financial Closing expected within Q1 2026</li> </ul>



## 12. OTHER MARINAS FOR TENDER

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
<b>Itea Marina</b> Long-term concession of development rights for port operations/services	Marina with onshore zone of 2.5 hectares and berthing capacity for around 146 yachts <b>Financial Advisors:</b> KANTOR GROUP <b>Legal Advisors:</b> Sfikakis & Partners <b>Technical Advisors:</b> TRITON - ADK <b>Insurance Advisor:</b> EXL Consulting	<ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation of siting dossier and Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tender process slated for launch in Q4 2025.</li> </ul>
<b>Kalamaria (Aretsou) Marina</b> Long-term concession of development rights for port operations/services	Marina with an onshore zone of 7.6 hectares and berthing capacity for 388 yachts, in Kalamaria, Thessaloniki <b>Financial Advisors:</b> Octane <b>Legal Advisors:</b> Ap. Georgiadis & Partners <b>Technical Advisors:</b> MARNET	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publication of the joint ministerial decision completing the second siting phase of the marina is expected</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tender process slated to launch in Q4 2025 (subject to publication of the JMD siting the marina)</li> </ul>
<b>Mykonos Marina</b> Long-term concession of development rights for port operations/services	New Tourlos Port - Mykonos with berthing capacity for around 270 yachts	<ul style="list-style-type: none"> <li>The entire Port of Mykonos has been transferred to Growthfund (HRADF) with three distinct operations (Passenger shipping, Cruise and Marina)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Launch of preparation of the new Master Plan for the entire Port and evaluation of the optimum method of development (provided that the Growthfund is assigned the duties of planning authority). The masterplan will site the marine for future concession</li> </ul>



<p><b>Zakynthos Marina</b> Long-term concession of development rights for port operations/services</p>	<p>Marina with an onshore zone of 3.7 hectares and berthing capacity for up to 200 yachts <b>Financial Advisors:</b> <b>Legal Advisors:</b> <b>Technical Advisors:</b> (the Advisor contracts have expired - a new tender will be held to hire Advisors) <b>Masterplan preparation advisor:</b> MARNET</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Technical and Legal Due Diligence for the marina is being performed</li> <li>A decision assigning Growthfund (HRADF) the duties of planning authority for the preparation of a Master Plan for the Port of Zakynthos was issued on 08/12/2023</li> <li>The port's masterplan, which sites the marina in a more efficient position, is currently in progress.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The masterplan is projected to be submitted to the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy within 2025, with approval expected in early 2027</li> <li>Tender process slated to launch in Q2 2027 (subject to publication of the Presidential Decree approving the masterplan)</li> </ul>
<p><b>Mandraki - Rhodes Marina</b> Long-term concession of development rights for port operations/services</p>	<p>Marina with onshore zone of 1.27 hectares and berthing capacity for around 175 yachts <b>Financial Advisors:</b> <b>Legal Advisors:</b> <b>Technical Advisors:</b> (the Advisor contracts have expired - a new tender will be held to hire Advisors) <b>Masterplan preparation technical advisor:</b> ROGAN <b>Marina siting dossier preparation technical advisor:</b> MARNET</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The masterplan will include the siting of the marina</li> <li>Growthfund has been appointed the planning authority for the port of Rhodes</li> <li>A masterplan, including the marina siting dossier, is being prepared</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The masterplan is projected to be submitted to the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy in either later 2025 or early 2026, with approval expected in early 2027. This will then enable commencement of the development tender process for the marina</li> </ul>
<p><b>Skiathos Marina</b> Long-term Concession of development rights for port operations/services</p>	<p><b>Masterplan preparation technical advisor:</b> MARNET</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The masterplan will include the siting of the marina</li> <li>Growthfund has been designated as the planning authority for the port of Skiathos</li> <li>A masterplan, including the marina siting dossier, is being prepared</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The masterplan has been submitted to the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy and is expected to be brought before the Port Planning and Development Committee for an opinion in fall 2025. This will be followed by SEIA consultation. Approval of the masterplan expected in early 2027. This will then enable commencement of the development tender process for the marina</li> </ul>



**INFRASTRUCTURE**

**13. EGNATIA ODOS**

A fully constructed and operational motorway with a length of 648 kilometres, with toll stations in Northern Greece, that connects Igominitza with the Greek-Turkish border and the motorway's three Vertical Axes

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
<p>Long-term (35-year) concession of the right to operate, maintain and commercially exploit the Egnatia Odos motorway and Three Vertical Axes.</p>	<p><b>Financial Advisor:</b> ALPHA BANK <b>Legal Advisor:</b> KLC- Lambadaros Law Firm <b>Technical Advisor:</b> DOXIADIS ASSOCIATES</p>	<p><u>Expected from:</u> <b>The GREEK STATE</b> Immediate inspection/certification of all tunnels over 500 m long (unrestricted or apart from hazardous loads, depending on the case) by the Administrative Authority for Tunnels</p> <p><b>EGNATIA ODOS S.A.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Steps to install equipment for certification of all tunnels over 500 m long (unrestricted or apart from hazardous loads, depending on the case)</li> <li>Steps to complete expropriations required to upgrade the vertical axes</li> <li>Collection of all information required under the concession agreement to sign the delivery-acceptance report</li> </ol> <ul style="list-style-type: none"> <li>The final draft of the Concession Agreement has been approved by the Court of Audit (Decision No 719/2023 of the Seventh Chamber)</li> <li>On 29/03/2024, the Concession Agreement was signed with the Concessionaire and the initial shareholders</li> </ul>	<p>Ratification of the Agreement by the Hellenic Parliament and fulfilment of the conditions precedent set by the Financial Closing Agreement. Financial closing - Q4 2025</p>

#### INFRASTRUCTURE – HOLDINGS IN COMPANIES

##### 14. DEPA COMMERCIAL S.A.

DEPA Commercial S.A. is the main importer and distributor of natural gas in Greece. It obtains natural gas from a number of suppliers under long-term supply contracts. DEPA Commercial is the direct provider of natural gas to electricity generation companies, natural gas providers, industries and commercial enterprises. At the same time, in the gas fuel sector it supplies natural gas to the OSY S.A. bus fleet, municipal refuse collection trucks and private vehicles

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Growthfund holds a 100% stake in DEPA COMMERCIAL	<b>Financial Advisor:</b> UBS PIRAEUS BANK <b>Legal Advisor:</b> Potamitis Vekris Law Firm	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 12/10/2023, the BoD of HRADF decided to cancel the international tender process for the sale of the 65% stake in the company's share capital</li> <li>On 19/12/2024 an agreement was signed for Growthfund (HRADF) to purchase 35% of the share capital of DEPA COMMERCIAL S.A. held by HELLENIQ ENERGY Holdings and to acquire full control of the company</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Growthfund will review conditions in the domestic and international natural gas markets and assess alternative options for the development of this asset</li> </ul>

##### 15. HELLENIQ ENERGY (formerly HELLENIC PETROLEUM S.A. - HELPE)

HELLENIQ ENERGY is one of the leading Energy Groups in Southeastern Europe, with operations in 6 countries. Its main activities include the refining, supply and sale of petroleum products & petrochemicals, retail supply of petroleum products in Greece and abroad, renewable energy sources, electricity generation & trading, hydrocarbon exploration and exploitation, and supply, distribution and trading of natural gas. It operates three refineries, in southern and northern Greece, which account for approximately two thirds of the country's refining capacity

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Growthfund holds 31.18% of HELLENIQ ENERGY's shares			<ul style="list-style-type: none"> <li>Exploration and assessment of alternative development options for Growthfund's holding</li> </ul>



16. **THESSALONIKI WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYATH) S.A.**  
EYATH S.A. has the exclusive right for the provision of water supply and sewerage services to the broader region of Thessaloniki, under a 30-year concession agreement with the Greek State, effective as of 2001

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Growthfund holds a 24.02% stake in EYATH			<ul style="list-style-type: none"> <li>Exploration and assessment of alternative development options for Growthfund's holding</li> </ul>

17. **ATHENS WATER SUPPLY AND SEWERAGE COMPANY (EYDAP) S.A.**  
EYDAP S.A. has the exclusive right for the provision of water supply and sewerage services in the broader region of Attica. The duration of this right and its renewal are regulated by a Concession Agreement of 20-year duration, which was signed by the Hellenic Republic and EYDAP in 1999. In February 2022, EYDAP's exclusive right to provide water supply and sewerage services was renewed until 31/12/2040

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Growthfund holds an 11.33% stake in EYDAP			<ul style="list-style-type: none"> <li>Exploration and assessment of alternative development options for Growthfund's holding</li> </ul>

**PROPERTIES**

According to Law 4389/2016 (Government Gazette 94/A), 87 properties remained in Growthfund's (HRADF) portfolio (Annex C). Of these 87 properties, 56 have been developed, and 31 remain. These properties are being developed gradually, depending on the legal, technical and commercial maturity of the properties. The tender process followed is either through the e-auction platform or through conventional tender processes with the support of Financial Advisors.

Of the 31 properties, six (6) are being developed through ELECTRONIC AUCTION X, with 42 distinct plots of land and parcels with their own Property Number and the other seventeen (17) are being developed as specified below (sections 18 to 29 for 12 of the properties; sections 30 to 34 for 5 of the properties with thermal springs). The other properties in the Growthfund portfolio are projects undergoing processing for future development.

**18. AGIA TRIADA BEACH AND CAMPSITE**

Coastal property with an area of 16.1 hectares in the village of Agia Triada, municipality of Thermaikos. The property has an extensive sandy beach front of approximately 600 m and dense tree vegetation of exceptional natural beauty on its onshore section

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale	<b>Financial Advisors:</b> NATIONAL BANK <b>Legal Advisors:</b> Lamnidis Law <b>Technical Advisors:</b> ASPA S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Contract was approved by the Court of Audit on 14/02/2025</li> <li>The draft Presidential Decree (PD) on the Special Town Planning Development Plan (ESCHADA) was approved by the Council of State (CoS) on 13/03/2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Signing of Agreement and Financial closing is expected by Q3 2025</li> </ul>

**19. PROPERTY IN NEA IRAKLEIA, CHALKIDIKI (Property No. 254)**

Coastal property of 2.7 hectares in Nea Irakleia, Chalkidiki, without buildings

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale	<b>Legal Advisors:</b> Nexus Law Firm <b>Technical Advisors:</b> IMTC – MACEDONIAN TECHNICAL COMPANY	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 03/05/2023, Growthfund (HRADF) received four (4) offers to develop the property</li> <li>On 03/08/2023, Growthfund (HRADF) declared Leonidas Kentepozidis as highest bidder</li> <li>In order to proceed with the signing of the agreement with the highest bidder and achieve the financial closing, the pending litigation with the Municipality of Nea Propontida – which filed an action for a declaratory judgment with the Council of State (CoS) seeking to</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Awaiting the handing down of judgments:               <ol style="list-style-type: none"> <li>From the Council of State (petition to cancel the tender process) and</li> <li>From the Thessaloniki Multi-Member Court of First Instance (action for a declaratory judgment concerning ownership by the Municipality of Nea Propontida)</li> </ol> </li> </ul>



		<p>cancel the tender process, which had already started – must be resolved</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>The Council of State referred the petition for cancellation of the tender to a 7-member chamber, which met on 14/05/2024, and the handing down of a judgment is awaited</li> <li>Moreover, with Judgment 28/2024 of the Stay of Enforcement Committee, the Court ordered, as an interim measure, that Growthfund (HRADF) be prohibited from taking part in the drafting of the final contract or taking any other steps to complete the transfer of the property, with said prohibition in force until a final ruling is handed down. The Municipality of Nea Proponitida filed an action for a declaratory judgment and claims ownership of a 2,500 m<sup>2</sup> section of the property. Awaiting the ruling of the Multi-member Court of First Instance of Thessaloniki</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The petition concerning cancellation of the tender process was referred to the plenary of the Council of State</li> <li>Financial closing will take place following the Council of State plenary session judgment (expected in 2026)</li> </ul>
--	--	--	--

**20. PROPERTY IN SANI, CHALKIDIKI - NORTHERN SECTION OF KASSANDRA AGRICULTURAL CORRECTIONAL FACILITY**

A property covering a total area of 642,280.42 m<sup>2</sup> in a separate section of a wider area from the Kassandra Agricultural Correctional Facility estate in the Sani area of the Municipality of Kassandra / Chalkidiki Regional Unit.

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Establishment and transfer of surface rights		<ul style="list-style-type: none"> <li>The Request for Proposals for the establishment and transfer of a surface right on the property was issued on 17/12/2024</li> <li>An offer was submitted by the company SANI SINGLE MEMBER DEVELOPMENT &amp; TOURISM SOCIETE ANONYME on 03/04/2025</li> <li>On 28/04/2025, the BoD of Growthfund opened the financial offer and the valuation of the property and decided to proceed to the Process for Submission of Improved Financial Offers (IFOP)</li> <li>On 21/05/2025, the BoD of Growthfund approved the final Ranking Table following submission of the Improved Financial Offer and declared the company as highest bidder in the tender process on 24/06/2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Submission of tender dossier to the Court of Audit for pre-contractual audit</li> </ul>

- 21. POSEIDI KASSANDRA BEACH AND CAMP SITE**  
Property with a total area of 293.87 hectares, of which about 12.9 hectares can be developed, in the area of Poseidi of the Kassandra peninsula in the Chalkidiki Prefecture. It has a sandy beachfront of 600 m, and there are camping facilities developed and operating within the area for development

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Transfer of specific rights in rem (ownership and/or surface area of the Property for a period of 99 years).	<b>Financial Advisors:</b> NATIONAL BANK <b>Technical Advisors:</b> DEKATHLON <b>Legal Advisors:</b> Kanellopoulos - Zerva	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 27/12/2024 the Call for Expressions of Interest was issued with the last date for submission being 08/05/2025</li> <li>On 30/05/2025 eleven (11) investment groupings submitted an expression of interest for the tender for development of the property</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of SEIA consultation and issuing of recommendation of the Directorate of Environmental Licensing (DEL) of the Ministry of Environment and Energy to the Central Management Board (CMB) A meeting and decision of the Central Archaeological Council will be held beforehand</li> <li>Approval of draft Presidential Decree (PD) by the Central Management Board and submission of the draft PD to the Council of State for approval</li> <li>Evaluation of Dossiers of Expression of Interest and pre-selection of groupings who will be invited to participate in Phase II of the tender process submission of binding offers</li> <li>Announcement of phase II of tender process Q4 2025</li> </ul>

- 22. PROPERTY AT VERVERONTA - PORTO HELI**  
Property on a slope, in the Ververonta area of the town of Porto Heli in Argolida. The property has the shape of an oblong polygon, with an area of 62.74 hectares

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale	<b>Financial Advisors:</b> PIRAEUS BANK <b>Technical Advisors:</b> DEKATHLON S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 29/02/2024, the BOD of HRADF decided to terminate the tender process, as there was a major deviation of the price from the independent valuation of the property</li> <li>On 29/04/2024, Growthfund (HRADF) re-launched the tender process and issued the Request for Proposals with an end date of 15/10/2024 for submission of offers</li> <li>In November 2024, the Board of Directors of Growthfund (HRADF) decided to suspend the tender process in order to take into account new data</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation of development strategy by the Growthfund's new Board of Directors</li> </ul>



**23. PROPERTY IN KARATHONAS – NAFPLIO**  
 Coastal property with an area of 191.19 hectares at a distance of 4 km from the city of Naflpio, with a panoramic view of the Gulf of Argos, a sandy coastal front 1,500 meters in length, and amphitheatrical layout

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale		<ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Determination of the boundary lines of the foreshore and beach on the southwest part of the property</li> <li>Submission of studies to demarcate the foreshore – beach along the entire seafront</li> <li>Awaiting technical studies on development and on evaluation of development scenarios in order to commence the tender process (2026)</li> </ul>

**24. PROPERTY IN ASPROVALTA**  
 Coastal property consisting of two independent parts, one covering an area of 300,000 m<sup>2</sup> (where a campsite run by the National Tourism Organisation (NTO) operates during the summer months) and the other an area of 1,125 m<sup>2</sup>. The property is located within the village of Asprovalta and is directly accessible via the old Thessaloniki - Kavala National Road and Egnatia Odos

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion	<b>Financial Advisors:</b> ATTICA BANK S.A. <b>Technical Advisors:</b> DEKATHLON S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>A dossier on the amendment of the street planning zone was submitted to the Municipality of Volvi and we are awaiting its official processing</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pending completion of procedure for amendment of street plan by the Municipality of Volvi and the Ministry of Environment and Energy</li> <li>Tender process slated for launch in Q3 2025</li> </ul>

**25. ΜΑΡΚΟΠΟΥΛΟ ΟΛΥΜΠΙΚ ΚΕΝΤΡΕ**  
Plot of land outside of the town plan, in the Municipality of Markopoulo, Attica, with an area of approximately 100.00 hectares (59 hectares for development) with sports and support facilities of the Olympic Equestrian Centre

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion		<ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation of announcement of a new tender process to lease the property for the long-term using existing land uses and construction terms and conditions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Launch of new tender process - Q4 2025</li> </ul>

**26. FORMER EOMMEX PROPERTY ON KORYZI AND THRAKIS STREETS IN TAVROS (MUNICIPALITY OF TAVROS-MOSCHATO)**  
Property No. 3077 with an area of 3,293.73 m<sup>2</sup> in the Municipality of Tavros-Moschato on Thrakis-Koryzi and Timotheou Evgenikou Streets, within the street planning zone, with five buildings covering a total area of 1,526 m<sup>2</sup>, of which one building, with an area of 837 m<sup>2</sup>, has been listed

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale	<b>Financial Advisors:</b> OPTIMA BANK / CERVED S.A. <b>Legal Advisors:</b> Galani-Pittas Law Firm <b>Technical Advisors:</b> TECHNEDROS S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation of new tender process, as the previous tender was declared void</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recruitment of development consultants (legal advisors, etc.)</li> <li>Launch of new tender process - Q4 2025</li> </ul>



**27. PROPERTY IN KRYOPIGI**

Coastal property outside town plan, with an area of 117,000 m<sup>2</sup>, a short distance from the village of Kryopigi, which operates as a campsite

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion	<b>Financial Advisors:</b> PIRAEUS BANK SA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Completion of forest maps</li> <li>The minutes of the Objections Review Committee submitted by Growthfund (HRADF) against the uploaded Forest Map were published on 11/01/2024</li> <li>Development scenarios are now being considered</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluation of issues relating to the ability to build due to Council of State judgments.</li> <li>Tender process slated for launch in Q4 2025</li> </ul>

**28. PROPERTY IN MIKRA**

Plot of land in the Municipality of Thermi, Prefecture of Thessaloniki, covering an area of 526,499 m<sup>2</sup>, adjacent, on its eastern side, to Thessaloniki's 'Macedonia' airport, while its northern boundary is a coastal front on the Thermaic Gulf

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion	<b>Financial Advisors:</b> NATIONAL BANK OF GREECE S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Signing of the Presidential Decree on the Thessaloniki Coastal Front Special Urban Planning Scheme which includes the property.</li> <li>Tender process slated to launch in 2025 (subject to signing of the Presidential Decree for the coastal front)</li> </ul>

**29. PROPERTY IN SAMPARIZA**

Off-plan tract of land in Sampariza, Ermioni, Argolida Regional Unit, covering 170.427 m<sup>2</sup> consisting of 2 plots (157,543.37 m<sup>2</sup> & 12,882.81 m<sup>2</sup>) close to Ermioni and Porto Heli, popular tourist destinations in the Peloponnese

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Sale	<b>Development advisor:</b> AURA REE <b>Technical Advisors:</b> Dimitris Kapnias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Preparation and announcement of new tender process</li> <li>Tender processes to select:                             <ol style="list-style-type: none"> <li>Technical-Financial Advisor for the Development and</li> <li>Legal Advisor for the Development</li> </ol> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Development tender process slated for launch in Q4 2025</li> </ul>



#### THERMAL SPRINGS PROPERTIES

Growthfund holds a significant portfolio of eight (8) properties that have thermal springs (TS) on them. The bulk of the portfolio is in the geographical region of the Fthiotida Prefecture and includes the properties: Thermal Springs of Kamena Vourla Loutropoli, Thermal Springs of Kamena Vourla Campsite (Koniavitis), Thermal Springs of Thermopyles, Thermal Springs of Ipati and Thermal Springs of Platystomo, described in detail below (sections 30 to 34). Moreover, Growthfund owns the complex of the Edipos Thermal Springs Therapy Centre, which is under processing for future development, and the Kyllini Thermal Springs in Andravida, which is leased. Development of Xenia and the Kythnos Thermal Springs was completed in 2022.

#### 30. KAMENA VOURLA THERMAL SPRINGS - LOUTROPOLI

The total area of the Property for development is 468,125 m<sup>2</sup>. It includes the facilities of the "Galini" hotel and various other buildings, most of which are abandoned /listed

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Long-term (40-year) lease	<b>Financial Advisors:</b> ALPHA BANK <b>Legal Advisors:</b> KLC <b>Technical Advisors:</b> DEKATHLON	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approval of the draft Presidential Decree by the Central Management Board (CMB)</li> <li>On 05/01/2023 the BoD of HRADF declared a highest bidder</li> <li>The tender dossier has received approval from the Court of Audit on condition that the draft Presidential Decree for the ESCHADA is approved by the Council of State before the contract is signed</li> <li>The Council of State has issued a report regarding the approval of the draft Presidential Decree</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A contract is being prepared to be signed with the investor (the ESCHADA must first be published in the Government Gazette), and is projected to be prepared in Q4 2025</li> </ul>

#### 31. KONIAVITIS THERMAL SPRING - KAMENA VOURLA

Coastal property with a total area of 80 hectares, of which 58 hectares are suitable for development. The National Tourism Organisation (NTO) once operated a campsite on the property

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
<ol style="list-style-type: none"> <li>Long-term (50-year) lease of thermal springs area</li> <li>Sale of coastal part</li> </ol>	<b>Financial Advisors:</b> OPTIMA BANK <b>Legal Advisors:</b> DTK-LEXPARTNERS <b>Technical Advisors:</b> DEKATHLON	<ul style="list-style-type: none"> <li>On 29/02/2024, the BoD of HRADF examined the improved financial offer and INMO PARCK INVEST S.A. was declared Preferred Investor</li> <li>After the formal supporting documents were submitted and the amount of the Preferred Investor Guarantee was deposited with the BoD of HRADF on 25/07/2024, INMO PARCK INVEST was declared the highest bidder in the tender process</li> <li>The session of the Court of Audit dated 18/02/2025 ascertained that there were no impediments to the signing of the agreement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approval of draft Presidential Decree by the Council of State (CoS) and its publication in the Government Gazette</li> <li>Financial closing - Q4 2025</li> </ul>



### 32. THERMOPYLAE THERMAL SPRINGS

The total area of the property is 785,398 m<sup>2</sup> and includes spa and hotel facilities – now defunct – and support facilities. The land for development is limited to 11.5 hectares, due to archaeological, forest, etc. restrictions. The land for development does not include the thermal spring and the old spa with its facilities (they have been included in archaeological zone A)

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion	<b>Financial Advisors:</b> PIRAEUS BANK <b>Legal Advisors:</b> Sardelas - Petsa / Iliadou - Tsiona / Mergou <b>Technical Advisors:</b> SAMARAS & ASSOCIATES - DELTA ENGINEERING Consulting Engineers	<ul style="list-style-type: none"> <li>The Special Town Planning Development Plan (ESCHADA) study has been approved</li> <li>The consultation on the Strategic Environmental Impact Assessment (SEIA) has been completed, and the recommendation of the Directorate for Environmental Licensing has been received</li> <li>The draft Presidential Decree was approved by the Central Management Board (CMB)</li> <li>Premarketing continues</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Approval of Presidential Decree (PD) for the ESCHADA by the Council of State</li> <li>Tender process slated for launch in Q4 2025</li> </ul>

### 33. IPATI THERMAL SPRING

The property is at the foot of Mount Iti, with an area of 70.4 hectares and built surfaces of 8,100 m<sup>2</sup> (hotels no longer in use, shops, etc.). A hydrotherapy centre is operating on the property, in a very good condition, with approximately 100 baths in use and an exterior pool

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion	<b>Legal Advisors:</b> Sardelas - Petsa Law Firm <b>Technical Advisors:</b> DEKATHLON S.A.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lease of existing buildings until the successful outcome of tender process</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Drawing up of ESCHADA and presentation of study to the Central Management Board (CMB), Q3 2025</li> <li>SEIA Public Consultation - Q4 2025</li> </ul>

**34. PLATYSTOMO THERMAL SPRING**  
Property with an area of 785,398 m<sup>2</sup> in the Loutra Platystomou area. The property includes a renovated hotel complex with two units – one 3-star and one 4-star – and thermal spring and wellness infrastructure

Development Method	Advisors	Current Status	Subsequent Steps
Under discussion	<b>Legal Advisors:</b>  <b>Technical Advisors:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Project maturity is under way</li> <li>On 20/03/2025 the Decentralised Administration of Thessaly – Central Greece decided to launch the process for redefining the boundary lines of the stream passing through the property</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Redefining of stream boundary lines</li> <li>Assignment of study for redefining of stream boundary lines and approval via PD</li> <li>Tender processes to select:               <ol style="list-style-type: none"> <li>Technical-Financial Advisor for the Development and b. Legal Advisor for the Development</li> </ol> </li> <li>Preparation of tender documents</li> </ul>



**SUSTAINABLE DEVELOPMENT, ESG CRITERIA AND CLIMATE CHANGE**  
 The incorporation of the principles of sustainability and the adoption of ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) criteria during the implementation of the asset development plan for the private property of the Greek State (ADP) reinforces the attraction of responsible investments to the benefit of the Greek economy and society, contributing towards the achievement of the energy and climate goals set by the country as well as to its green and digital transition

Initiative	Advisors/Cooperating Bodies	Current Status	Subsequent Steps
<p>Dissemination of the principles of sustainability and incorporation of ESG criteria into the ADP's operations, such as, indicatively:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• into requests for proposals (RfPs) for the recruitment of advisors</li> <li>• Into Concession Agreements</li> <li>• Into Strategic Plans and Environmental Studies</li> <li>• Into maturing of the assets based on the needs of each project</li> </ul>	<p>No external advisors were employed for the specific actions.</p>	<p>In the first half of 2025, ESG criteria-related references were added, indicatively, to:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Calls for expressions of interest relating to:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ criteria on the technical capacity of interested parties, including their previous experience in zoning, urban planning, environmental, forest and archaeological legislation (such as in a property in Sampariza, in the community of Thermisia, Municipality of Ermioni, Regional Unit of Argolida)</li> <li>◦ quality assurance criteria as per ISO 9001 and 27001 (such as when granting the exclusive right to produce, manage, operate, promote and develop the State Lotteries)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ongoing implementation</li> </ul>
<p>Climate risk and vulnerability assessment for 3 ports in Growthfund's portfolio (Alexandroupoli, Volos, Patras).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EIB</li> <li>• Volos Port Authority S.A.</li> <li>• Alexandroupoli Port Authority S.A.</li> <li>• Patras Port Authority S.A.</li> <li>• IBF International Consulting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Signing of a Letter of Agreement between Growthfund &amp; the EIB on 14/4/2025</li> <li>• Signing of an agreement between the EIB and design contractors on 27/06/2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The project's Kick-off will be held on 29/7/2025</li> <li>• The project is expected to be completed within 2026</li> </ul>
<p>Programme financed by CEF "DECOMPRES" for actions relating to the supply of electricity to ships at berth and participation of Growthfund as a partner in the consortium</p>	<p><b>Partner organisations/Consortium members</b></p> <p>Lavrio Port Authority S.A.                      Rafina Port Authority S.A.                      Corfu Port Authority S.A.                      Kavala Port Authority S.A.                      National Technical University of Athens                      HEDNO S.A.                      Growthfund S.A.                      PROTASIS</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• The partners signed the Partnership Agreement in March 2025. Concurrently, the Communication Plan, which describes the strategic approach to the activities of the DECOMPRES project, was presented to the members of the Consortium</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Completion of technical studies for cold ironing systems in 3 ports (Lavrio, Corfu, Kavala)</li> <li>• Launch of preparation of environmental studies for the 3 ports (Lavrio, Corfu, Kavala) and cost-benefit studies</li> <li>• Identification of processes for the tender of cold ironing stations at the port of Rafina by HEDNO</li> <li>• Delivery of the project is expected in September 2028</li> </ul>



<p>Feasibility study for development of onshore power supply infrastructure for berthed vessels (Cold Ironing)</p>	<p>HYDRUS GATES</p> <p>National Technical University of Athens and the companies: PROTASIS HYDRUS GATES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The feasibility study for cold ironing of ships in Greek ports, implemented in close collaboration with the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy, has been completed</li> <li>The final deliverable includes an assessment of the energy requirements and infrastructure costs, cost-benefit study taking environmental and social criteria into account, as well as a ranking of the ports based on necessity and maturity of the interventions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentation of the final results of the study to the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy</li> </ul>
<p>Promoting electrocharging at ports / installing charging stations at port parking areas</p>	<p><b>External associates:</b> National Technical University of Athens GATES Company</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>In May 2025, the project to bolster electric charging in ports was completed, which includes: <ul style="list-style-type: none"> <li>Mapping of existing electric vehicle charging stations and identification of operating models in parking areas within land port zones</li> <li>Preparation of a guide on installation and operation of electric charging stations for ports</li> <li>Preparation of a proposal to simplify the relevant permitting framework</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Two pilot applications for licensing and installation of chargers at the Rafina and Herakleion ports are expected to be implemented</li> <li>The results of the study, along with proposals to simplify the permitting procedure, are to be presented to the Ministry of Maritime Affairs and Insular Policy and the Ministry of the Environment and Energy to discuss immediate amendments to the existing legislative framework</li> </ul>





Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 21 Απριλίου 2026

Ο Πρωθυπουργός

**ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΜΗΤΣΟΤΑΚΗΣ**

Τα Μέλη του Κυβερνητικού Συμβουλίου  
Οικονομικής Πολιτικής

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΧΑΤΖΗΔΑΚΗΣ, ΚΥΡΙΑΚΟΣ ΠΙΕΡΡΑΚΑΚΗΣ, ΧΡΗΣΤΟΣ ΔΗΜΑΣ, ΣΤΑΥΡΟΣ Ν. ΠΑΠΑΣΤΑΥΡΟΥ, ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΘΕΟΔΩΡΙΚΑΚΟΣ, ΝΙΚΗ ΚΕΡΑΜΕΩΣ, ΜΑΡΓΑΡΙΤΗΣ ΣΧΟΙΝΑΣ, ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΚΙΚΙΛΙΑΣ, ΟΛΓΑ ΚΕΦΑΛΟΓΙΑΝΝΗ, ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΑΠΑΣΤΕΡΓΙΟΥ, ΧΡΗΣΤΟΣ-ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΣΚΕΡΤΣΟΣ, ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΠΑΘΑΝΑΣΗΣ, ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΚΟΝΤΟΓΕΩΡΓΗΣ, ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΠΕΤΡΑΛΙΑΣ, ΘΕΟΧΑΡΗΣ ΘΕΟΧΑΡΗΣ

